

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ



Мария Степанова Горнодобывающая отрасль остается опорой экономики края

Сегодня на территории Забайкальского края нет замороженных проектов, от которых отказались бы инвесторы



Губернатор Забайкальского края Константин Ильковский

ЕВГЕНИЙ ЕПАНЧИЦЕВ

О

приоритетных для края инвестпроектах и о сотрудничестве с Китаем «Эксперту» рассказал губернатор Забайкальского края **Константин Ильковский**.

— *Ощутимы ли на территории Забайкальского края санкции, введенные западными странами в отношении России?*

— Санкции не оказывают существенного негативного влияния на экономи-

ку региона. Как раз наоборот, создавшиеся условия стимулируют развитие собственного производства, создание собственной четкой политики в области промышленности, сельского хозяйства, инвестиций и других секторов. Вместе с тем, безусловно, наблюдается общее снижение темпов развития экономики — этот процесс характерен не только для России, но и для всего мира.

— *Какова ситуация с наполняемостью краевого бюджета и уровнем безработицы в регионе?*

— Бюджетная ситуация в регионе остается непростой. Собственных доходов недостаточно для того, чтобы в полной мере обеспечивать все социальные обязательства. При этом роста безработицы отмечено не было. На 1 сентября текущего года в региональных органах службы занятости населения состоят на учете около 12 тысяч безработных граждан. В структуре безработных наибольшую долю занимает молодежь 16–29 лет — около 25 процентов. Несмотря на то что мы име-

ем небольшую квоту на привлечение иностранной рабочей силы, у нас нет возможности заместить те или иные рабочие места своими рабочими. Есть спрос на рабочие руки: нужны сварщики, бульдозеристы, каменщики. При этом оплата труда рабочих весьма приличная: тот же каменщик на стройке, выполняя норму, может зарабатывать до 100 тысяч рублей в месяц. Но молодые люди сегодня, к сожалению, работать руками не любят. Тут есть некое несоответствие мыслей молодежи и среднего поколения тем требованиям, которые выдвигает рынок труда.

— *Какие инвестиционные проекты, реализуемые на территории Забайкальского края, вы считаете приоритетными? Много ли инвесторов заморозили реализацию своих проектов в регионе?*

— Сегодня на территории Забайкальского края нет замороженных проектов, от которых отказались бы инвесторы. Это вызвано и средних, и больших инвестпроектов, реализуемых в горнодобывающей промышленности. При этом направления, связанные с малым бизнесом, в настоящее время действительно развиваются менее активно. Это связано с тем, что малое производство в основном опирается на коммерческие кредиты, ставка по которым колеблется от 20 до 28 процентов годовых. Безусловно, такие высокие ставки сдерживают развитие малых производств.

Приоритетные для Забайкальского края инвестиционные проекты исторически связаны с горнодобывающей отраслью. Сегодня крупнейшие отраслевые проекты в регионе — это Быстринский ГОК (ГМК «Норильский никель»), Апсатское угольное месторождение (СУЭК) и Зашуланское угольное месторождение, которое разрабатывает En+ вместе с китайской компанией Shenhua. Для нас важно, что в разработке Зашуланского месторождения участвует крупнейшая китайская угледобывающая компания. Сейчас полным ходом идет подготовка к разработке, уже на 2015 год запланирована добыча первых нескольких сотен тысяч тонн угля. Кроме того, к крупным проектам в области недропользования Забайкалья относится освоение Удоканского месторождения меди, которое осуществляет компания БГК (группа «Металлоинвест»), и инвестиционный проект освоения Нойон-Тологойского месторождения полиметаллов, реализуемый при участии Среднеазиатской серебряной полиметаллической группы из Гонконга, а также строительство Амазарского

целлюлозного завода, инвестируемое китайской корпорацией «Синбан», и многие другие. В частности, строительство рудника № 6 ПАО ППГХО в городе Краснокаменске, где будет организована подземная добыча урановой руды с последующей переработкой и производством конечной продукции — закиси-оксида урана.

В последние три-четыре года в Забайкалье пришли несколько компаний, работающих в области золотодобычи. Это ЗАО «Рудник «Александровский»», которое уже завершило строительство на одноименном месторождении, в настоящее время ведется активная работа по выводу предприятия на проектную мощность; прииск Соловьевский и ряд других золотодобывающих предприятий.

Кроме того, сегодня мы видим перспективы развития машиностроительных предприятий — в том числе посредством мер государственной поддержки. К примеру, Дарасунский завод горно-шахтного оборудования, изготавливающий соответствующую мировым стандартам продукцию с использованием современного оборудования. Появляются и новые предприятия строительной индустрии. Наблюдается также положительная тенденция в лесной отрасли: за семь месяцев текущего года у нас снизился объем поставок круглого леса, зато на 20 процентов возрос объем поставок обработанной древесины, что, на мой взгляд, немаловажно.

— *Как обстоят дела со строительством Быстринского ГОКа?*

— Значение строительства Быстринского ГОКа трудно переоценить. Во-первых, это интересно и для самого «Норильского никеля». Проект, предусматривающий создание горно-обогатительного комбината мирового уровня с применением современных технологий добычи и переработки в комплексных руд, относится к перво-классным активам ГМК «Норильский никель». По сути, это строительство предприятия с чистого листа в совершенно новом для «Норникеля» регионе и новом рудном районе.

Кроме того, проект обладает рядом важных сопутствующих выгод. В первую очередь это строительство всей необходимой инфраструктуры, включая железную дорогу. Это часть инвестиционного проекта «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Забайкальского края», который осуществляется на принципах государственно-частного партнерства и входит в перечень первоочередных

инвестиционных проектов в Сибирском федеральном округе. Приход железной дороги и электрической инфраструктуры в новый юго-восточный регион открывает возможности для его дальнейшего развития. Освоение минерально-сырьевых запасов юго-востока Забайкальского края является сегодня одним из опорных направлений для экономики региона.

Мы удовлетворены реализацией проекта освоения Быстринского месторождения. К 2015 году здесь выполнен весь комплекс геолого-разведочных работ, проведены проектно-изыскательские работы и подготовлена проектная документация по основным объектам строительства Быстринского ГОКа, которая получила положительное заключение Главгосэкспертизы. Определена подрядная организация для строительства обогатительной фабрики на условиях «под ключ», начато строительство. Пуск производства на Быстринском ГОКе намечен на 2017 год, а в 2020 году предприятие должно выйти на проектную мощность. Думаю, что успешная реализация этого проекта сыграет важную роль в развитии Забайкальского края и восточных территорий России.

— *Насколько плодотворно реализуется в крае сотрудничество с Китаем? Есть ли новые инвестпроекты? Что интересует китайских партнеров?*

— Конечно, мы рассчитываем на сотрудничество с Китаем, но, к сожалению, кризисные явления продолжают нарастать и в экономике КНР. Несмотря на активизацию интереса китайцев к инвестиционным проектам, рассчитывать на серьезные вложения не приходится. В основном эти инвестиции будут связаны с двумя направлениями — совместной реализацией проектов в горнодобывающей промышленности и сельскохозяйственном производстве. В сфере сельхозпроизводства мы заинтересованы прежде всего в том, чтобы эти проекты, первоначально сырьевой направленности, перерастали в глубокую переработку сельскохозяйственного сырья — в растениеводстве, мясном животноводстве, выделке шкур, шерсти и других направлениях, связанных с сельским хозяйством. Кроме того, интересными направлениями, продукция которых была бы востребована на территории Забайкалья и за его пределами, являются овощеводство и рыбная промышленность. Эти темы сегодня интересны потенциальным инвесторам и, без сомнения, будут востребованы жителями Забайкалья и близлежащих территорий. ■

Алексей Буланов

Площадка для новых практик

С запуском Быстринского ГОКа не только пополнится дефицитный бюджет края и появятся новые рабочие места, но и будет создана инфраструктура для дальнейшего развития региона



Верхне-Ильдиканский карьер

ПРЕСС-СЛУЖБА КОМПАНИИ «НОРНИКЕЛЬ»

Темпами строительства Быстринского ГОКа недавно интересовался президент РФ **Владимир Путин** в рамках официального визита в Забайкальский край. Как отметил губернатор края **Константин Ильковский**, речь также шла о бюджетном дефиците и темпах строительства новых крупных объектов. Связь между этими двумя темами очевидна. Запуск

новых промышленных объектов означает новые поступления в бюджет и улучшение социальной ситуации в регионе. В этом контексте Быстринский ГОК, который по плану должен заработать в 2017 году, представляет особый интерес, ведь с выходом на проектную мощность он будет приносить в бюджет Забайкалья порядка 8 млрд рублей в год, а расчетное время его выработки составляет примерно 30 лет.

Один в поле

Отличительная черта Быстринского проекта «Норникеля» — сочетание масштабы месторождения и необходимости для его разработки инвестиций со сложностью географического положения. Фактически ГОК строится в чистом поле, где нет ни коммуникаций и жилья, ни инфраструктуры и электричества. Все эти проблемы компании приходится решать в ходе реализации проекта.

Аналогичных проектов, осуществляемых частными компаниями, в России сегодня практически нет. По мнению экспертов, частный бизнес в условиях кризиса не рискует начинать какие-либо крупные стройки, подразумевающие крупные инвестиции. «Таких масштабных проектов, практически с нуля, без инфраструктуры и в такой удаленности давно не было в российской металлургии», — говорит старший аналитик RMG Securities **Андрей Третельников**.

Быстринское месторождение входит в десятку крупнейших в мире (2,1 млн тонн меди, 7,6 млн унций золота, 34,1 млн унций серебра и 67 млн тонн магнетитового железа), являясь одним из первоклассных активов «Норникеля». Так называют добычные проекты, способные принести более миллиарда долларов выручки и обеспечивающие рентабельность по EBITDA выше 40% — у Быстринского этот показатель равен 50%, а запасов хватит примерно на 30 лет.

В этой ситуации «Норникель» совершает весьма патриотический шаг. Он не только развивает собственное производство, но и в условиях кризиса поддерживает экономику страны значительными бюджетными вливаниями и созданием новых рабочих мест. Позволить себе это может только компания с очень высоким уровнем управления и стратегического планирования. По словам Андрея Третельникова, «такой проект является своего рода испытанием на зрелость, он требует от компании очень хорошего менеджмента, способного привлечь необходимый объем инвестиций. Реализация его весьма сложна еще и потому, что из-за многокомпонентности задач каждая фаза может в реальности занять значительно больше времени, чем рассчитывалось».

В то же время успешность проекта станет настоящим доказательством эффективности реформ, проведенных внутри ГМК «Норильский никель», и ее системы управления. Когда бизнес хорошо управляется, он генерирует достаточно денег, чтобы даже в условиях экономической нестабильности при низких ценах на сырье (металлы) выполнять взятые на себя обязательства и реализовывать столь крупные проекты.

По словам вице-президента «Норильского никеля» **Андрея Бугрова**, Быстринский ГОК — это «2350 рабочих мест и за срок освоения проекта примерно 500 миллиардов рублей платежей в бюджеты всех уровней. Плюс современное предприятие с соблюдением всех требований сохранения окружающей среды. Оно станет флагманом на этой территории, потому что территория будет развиваться. Дорогу железную по-

строили и влево, и вправо. Теперь можно добраться и до других месторождений и в случае коммерческой целесообразности начинать их разработку».

Все-таки построили

Несмотря на экономический кризис, все работы на Быстринском идут по графику и в соответствии с бюджетным планом. Справиться с трудностями в сооружении объекта с чистого листа помогает то, что осуществляется оно в рамках государственно-частного партнерства (ГЧП) по освоению минерально-сырьевых ресурсов Забайкальского края, что предполагает софинансирование государством строительства транспортной и энергетической инфраструктуры. Андрей Бугров на Восточном экономическом форуме во Владивостоке назвал проект освоения Быстринского месторождения и строительства ГОКа в Забайкальском крае, возможно, самым успешным проектом ГЧП в России. В результате сегодня главный ход железной дороги уже построен, остались лишь дополнительные работы. На участке «Норникеля» (в соответствии с инвестиционным соглашением между компанией и государством обе стороны самостоятельно достраивают свои участки) осталось выполнить работ всего на 290 млн рублей — при обязательствах компании вложить 8,059 млрд рублей и общей стоимости дороги 32,2 млрд рублей. Судя по темпам осуществления работ, «Норникель» и государство достроят свои участки железной дороги к лету следующего года.

С электроснабжением (этот вопрос год назад вызывал наибольшие трудности) все тоже решено. «Норильский никель» профинансирует строительство энергоинфраструктуры, а ФСК ЕЭС впоследствии их выкупит (первые 2,4 млрд рублей вернутся в компанию уже в 2017 году).

Достигнуты финальные договоренности с ФСК ЕЭС о сроках и стоимости строительства высоковольтной линии от Харанорской ГРЭС до Быстринского ГОКа; создана компания, которая будет реализовывать проект, подобрана и уже начала работу специальная проектная команда. Финансироваться проект будет за счет кредита ВТБ.

Как заявил в ходе своей поездки на Дальний Восток председатель правления ПАО ФСК ЕЭС **Андрей Муров**, «по Быстринскому проекту в настоящий момент проходят корпоративные процедуры».

В «Норникеле» считают, что, несмотря на трудности реализации проекта с чистого листа, в нем есть и сильные позитивные стороны. Быстринский ГОК — это классический гринфилд, который

реализуется с нуля и в буквальном смысле строится в чистом поле. Нет никакого «наследства» созданных ранее мощностей, предыдущих технологических решений, ничто не ограничивает свободу. В то же время ГОК располагается в отдаленной местности, поблизости нет развитого горнорудного кластера, поддерживающих смежных отраслей и т. д. Это делает необходимым использовать надежное оборудование, которое позволяет максимально автоматизировать процессы, а также привлекать высококвалифицированный персонал. В «Норникеле» говорят, что Быстринский проект станет плацдармом для применения лучших практик компании.

Китайцы уже в деле

Лучшее подтверждение перспективности проекта — внимание к нему российских финансовых институтов и азиатских партнеров. Недавно наблюдательный совет Внешэкономбанка (ВЭБ) одобрил выделение «Норникелю» восьмилетнего кредита на 5,383 млрд юаней (около 900 млн долларов) для реализации проекта «Быстринский ГОК».

«С учетом финансирования Внешэкономбанка проект будет полностью профинансирован до момента его ввода в эксплуатацию. Партнерство с Внешэкономбанком станет еще одним подтверждением высокого взаимного доверия между ГМК и государственными институтами развития, а сам проект — важным примером эффективного взаимодействия государства и бизнеса», — заявил первый вице-президент, исполнительный директор ГМК «Норильский никель» **Павел Федоров**.

Проявляют большой интерес к Быстринскому проекту и китайские партнеры. По словам президента «Норникеля» **Владимира Потанина**, по мере продвижения проекта число желающих поучаствовать в нем растет: «Что касается азиатских, в частности китайских, компаний и банков, то они проявляют интерес к финансированию данного проекта. Чем ближе мы подходим к точке его запуска, тем меньше риски, а значит, больше вероятность финансирования под лучшие условия». Так, в начале сентября стало известно, что в освоении Быстринского месторождения намерен участвовать Экспортно-импортный банк Китая (Эксимбанк). ВЭБ и Эксимбанк в ходе официального визита Владимира Путина в КНР заключили меморандум о взаимопонимании. Кроме того, по словам Андрея Бугрова, есть и другие потенциальные китайские партнеры, занимающиеся импортом цветных металлов, с которыми «Норникель» ведет переговоры. ■