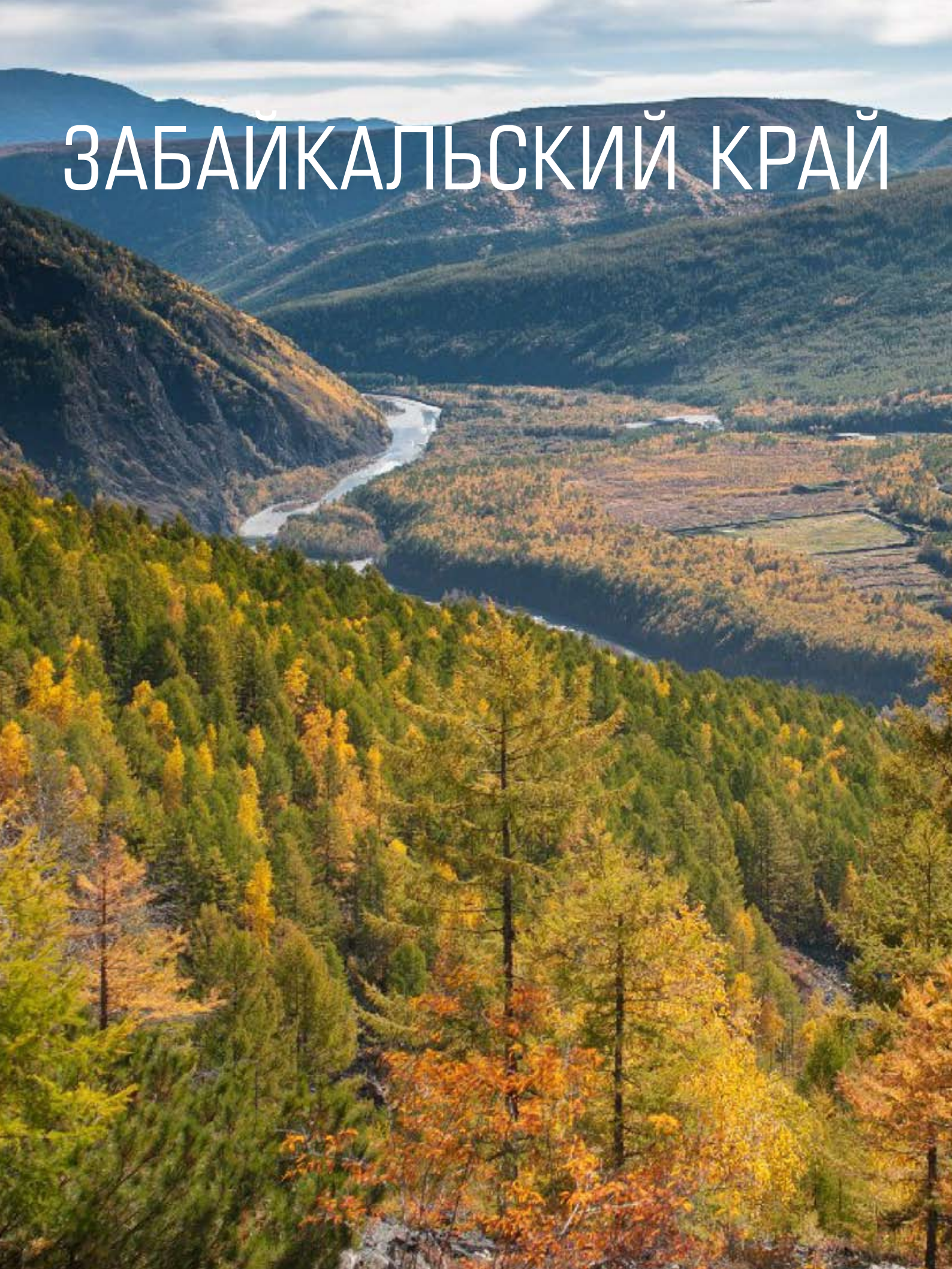


ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ



Сергей Чернышов

«У нас есть понимание, в каком направлении двигаться»

Губернатор Забайкальского края Наталья Жданова — о сотрудничестве с Китаем, ресурсной зависимости экономики, освоении крупных месторождений и о самых важных инвестиционных проектах



Губернатор Забайкальского края Наталья Жданова

Байкальский регион, в который традиционно включают Иркутскую область, Бурятию и Забайкальский край, — одна из немногих территорий России, развивающихся в условиях разнонаправленных трендов. С одной стороны, отток населения, бюджетный дефицит, изношенная инфраструктура и обделенность федеральными программами развития (особенно по сравнению с аналогичным по условиям Дальним Востоком). С другой — мощная ресурсная база, близость к рынкам Китая и Юго-Восточной Азии (для пограничного Забайкалья это один из ключевых ресурсов развития) и декларируемый «поворот на Восток»

в российской политике и экономике. О том, как формировать в таких условиях региональную повестку социально-экономического развития, губернатор Забайкальского края **Наталья Жданова** рассказала в интервью «Эксперту».

Регион в большой политике

— **Основа экономики Забайкальского края — горнорудная промышленность, развиваемая крупными российскими холдингами. Как отразились на ее состоянии последние внешнеэкономические ограничения?**

— Горнорудная отрасль исторически — в силу геологических особенностей Забайкалья — всегда была доминирующей, об этом свидетельствует сырьевой

тип региональной промышленности. Конечно, нестабильная конъюнктура мировых рынков сырья может повлечь за собой снижение объемов производства. Но с учетом богатой минерально-сырьевой базы считаю, что угрозы как таковой для устойчивого развития региона нет. Судите сами: среднегодовой темп роста отрасли за период 2013–2017 годов — 106,3 процента, в целом индекс промышленного производства в крае вырос за этот период на 35,8 процента к уровню 2013 года. Рост достигнут за счет увеличения добычи угля, золота, а также производства свинцового и цинкового концентратов.

Этому способствует в том числе высокий спрос как на внутреннем, так и

на внешнем рынках. Учитывая, что поставки угля в основном ориентированы на потребителей, находящихся на территории края, санкции западных стран фактически не затронули угольную отрасль.

— **Какие проекты развития в этой сфере вы могли бы отметить как значимые?**

— Прошедший год вообще оказался для нас знаковым — в отрасли запущены крупные проекты. Так, наряду с действующими началось освоение Дельмачикского, Наседкинского и Кирченовского золоторудных месторождений. Нарастает объемы добычи золота Александровский рудник. Знаменательным событием 2017 года стал, безусловно, ввод в эксплуатацию Быстринского ГОКа. В начале 2018-го Быстринский ГОК начал отгрузку медного и магнетитового концентратов в Китай.

— **Программа развития Дальнего Востока в Байкальском регионе стала драйвером развития для Забайкальского края?**

— К сожалению, Забайкальский край в составе Байкальского региона может принять участие только в одной из пяти подпрограмм госпрограммы «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона». При этом объем федеральных бюджетных ассигнований в ее рамках не предусмотрен. Для сравнения: на аналогичную подпрограмму, касающуюся инвестпроектов Дальневосточного федерального округа, будет выделено 121,2 миллиарда рублей.

Тем не менее в рамках госпрограммы отбор прошли два наших инвестиционных проекта: одобрена реализация при господдержке инвестиционного проекта по строительству рудника № 6 ПАО ППГХО, а проект «Организация производства по добыче и переработке руды Александровского золоторудного месторождения» (ЗАО «Рудник Александровский») отправлен на доработку с резолюцией «Для скорейшего повторного рассмотрения».

В целом, я считаю, мы с федеральным центром работаем плодотворно. Так, в июле были подписаны изменения в федеральный бюджет, согласно которым будет профинансирован проект освоения Аргунского и Жерлового месторождений с прогнозным сроком реализации 2018–2025 годы в размере 958,6 миллиона рублей.

— **В прошлом году статус территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) был получен вторым городом региона — Краснокаменском. Каковы первые итоги этой инициативы?**

— На сегодня в реестре резидентов ТОСЭР зарегистрировано пять организаций. Резидентами уже создано 112 рабочих мест и привлечено 119,6 миллиона рублей.

Отмечу, что три из пяти проектов довольно крупные и в настоящее время находятся в предынвестиционной фазе. Ввод в эксплуатацию производств планируется в 2019–2020 годах, выход на проектную мощность — в 2020–2021-м. Запуск проектов позволит создать 338 новых рабочих мест и привлечь три с половиной миллиарда рублей инвестиций. Потому основной эффект мы сможем оценить несколько позже.

Кто и как построит новую экономику

— **В регионе наблюдаются довольно противоречивые демографические тенденции. С одной стороны, Забайкалье в третьем десятке регионов России по уровню рождаемости, с другой — непрекращающийся миграционный отток населения, особенно молодежи. У правительства региона есть рецепт борьбы с этой проблемой?**

— Движение населения с востока на запад в нашей стране — известное явление, и Забайкальский край здесь не исключение. Только за семь месяцев этого года миграционный отток составил порядка трех тысяч человек. Основные причины смены места жительства, как и везде, — усиливающиеся территориальные различия в уровне жизни населения. Люди стремятся улучшить условия жизни и повысить материальное благосостояние, найти больше возможностей для профессионального и карьерного развития, элементарно найти подходящие вакансии.

Эту проблему мы, конечно же, видим. Ее решение — в создании более благоприятных условий жизни для населения края, в том числе по уровню оплаты труда, условиям для развития бизнеса. Мы активно выстраиваем системную поддержку малого и среднего предпринимательства. Важно, чтобы люди имели возможность приложить свои знания, умения в профессиональной деятельности.

В крае решаются вопросы повышения качества образования молодежи. Более 57 процентов подведомственных профессиональных образовательных организаций получили лицензии на подготовку по образовательным программам, соответствующим новым федеральным государственным образовательным стандартам среднего образования по наиболее востребованным, новым и перспективным профессиям и специ-

альностям. Эффективным решением проблемы трудоустройства молодых специалистов в образовании, здравоохранении и сельском хозяйстве является также целевая подготовка кадров. После обучения на контрактно-целевой основе молодые специалисты сразу трудоустраиваются.

— **В июньском инвестиционном послании вы поставили задачу улучшить позиции региона в инвестиционном рейтинге на пять–семь пунктов. Если тезисно, за счет каких действий это планируется осуществить?**

— Действительно, такая задача была поставлена перед правительством региона, но как стартовая, как первый импульс. Если тезисно, то для эффективной работы необходимо, конечно, четкое понимание целей и планирование. Прежде всего мы закрепили за каждым фактором национального инвестиционного рейтинга ответственных лиц, разработали «дорожную карту» по улучшению позиций Забайкальского края в этом рейтинге.

Работаем мы и над качественной обратной связью инвесторов и руководства края. Чтобы донести, какие сегодня меры и инструменты поддержки предлагает государство, разработан проект «Формирование сервисной поддержки малого и среднего предпринимательства в Забайкальском крае». В него заложены развитие молодежного предпринимательства, расширение финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, образовательная и имущественная поддержка, лизинговые программы, многое другое. Серьезное внимание уделяется развитию сельскохозяйственной кооперации.

В этом году также готовится к запуску новая форма региональной поддержки — предоставление инвестиций в уставный капитал субъекта малого (среднего) предпринимательства для реализации инвестиционных проектов. Если проект покажет положительный результат, мы продолжим работу в этом направлении.

— **Какой уровень инвестиционной привлекательности или иные показатели инвестиционного климата в крае были бы для вас приемлемы?**

— Наверное, какое-то удовлетворение можно будет почувствовать, когда желающих вложить в экономику Забайкалья инвесторов будет много — и отечественных, и зарубежных. Когда сформируется и обкатается четкая, понятная и условно простая маршрутизация, в какие проекты можно вложить средства, на каких условиях, что для этого необходимо сделать.

Противоречивая экономика

Забайкальский край — регион с доминированием горнорудного сектора: по итогам 2017 года добыча полезных ископаемых дала порядка 58% объема промышленного производства. При этом отрасль растет опережающими темпами (прирост 5,1% против 0,9% по промышленности в целом), фактически вытягивая все основные макроэкономические показатели края. Напротив, в обрабатывающих производствах динамика прироста в 2018 году отрицательная: металлургия за первое полугодие 2018 года упала на 12,7%, производство резины и пластмасс — на 11,2% и т. д. Несмотря на реализацию крупных инвестиционных проектов, отрицательную динамику показывают в первом полугодии инвестиции в основной капитал (83,6% к аналогичному периоду прошлого года), строительство (91,3%), рост на уровне статистической погрешности показывает и потребительский рынок.

Парадоксально, что на фоне неравномерно развивающейся (а по сути, в основном стагнирующей) экономики растут показатели занятости и доходов населения. Так, количество занятых в экономике увеличилось на 400 человек, среднемесячная заработная плата увеличилась на 14,2% (здесь и далее — показатели первого полугодия 2018-го по сравнению с аналогичным периодом прошлого года). Этот рост обеспечили в основном государственный сектор (культура, спорт, социальная сфера, здравоохранение) и все та же добыча полезных ископаемых — во всех этих секторах заработная плата выросла в среднем на 30–40%. Сказывается реализация инвестпроектов горнорудными компаниями и выполнение федеральных нормативов вроде доведения уровня оплаты труда до прожиточного минимума.

Однозначность в социально-экономическом положении региона, пожалуй, есть только во внешнеэкономических отношениях. По их роли в жизни края



Удокан

видно, что такое типичный российский приграничный с Китаем регион. На долю КНР приходится 96% импорта продукции, 45% экспорта, а в целом в объеме внешнеэкономических оборотов доля Китая составила в 2017 году 79%. Интерес восточных партнеров к Забайкальскому краю — инвестиционные проекты в сфере переработки леса, логистики, транспортной инфраструктуры, добычи полезных ископаемых. И, конечно, туризм: 97,7% посетивших Забайкалье в прошлом году иностранных граждан — граждане КНР.

Поворот на Восток

— *Чувствует ли регион на себе выгоды от декларируемого «поворота на Восток» во внешней политике?*

— Наше сотрудничество с приграничными провинциями Китая предопределено в силу геополитического положения Забайкалья. Отмечу, что успешно работающие совместные российско-китайские предприятия являются социально ориентированными. Прежде всего, инвесторы оказывают поддержку муниципальным образованиям, на территории которых они осуществляют свою производственную деятельность. Кроме того, в настоящее время идет преобразование всей торгово-экономической модели Евразии. Китайские инициативы в рамках проекта «Один пояс — один путь» воспринимаются в России с повышенным интересом. Подписанное в мае 2015 года лидерами двух государств совместное заявление Российской Федерации и Китайской Народной Республики о сотрудничестве по сопряжению строительства Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути имеет стратегическое значение. Забайкальский край, имеющий протяженную границу с КНР, граничит сразу с двумя регионами Китая — автономным районом Внутренняя Монголия и провинцией Хэйлунцзян, находится на пересечении сразу трех инициатив: Евразийского экономического союза,

китайского Экономического пояса Шелкового пути и монгольского Степного пути. И мы играем важную роль в реализации сопряжения всех этих трех инициатив.

— *Существуют ли конкретные проекты развития этих инициатив?*

— В Забайкальском крае действует ответвление Транссиба в Китай, а южный коридор этой магистрали заложен в транспортный каркас концепции «Один пояс — один путь». Для развития этого направления необходимо развивать приграничную инфраструктуру, прежде всего пункты пропуска и подъездные пути. И над решением этого вопроса мы работаем. Перспективным направлением в сфере развития логистической инфраструктуры Забайкальского края может стать создание логистических терминалов для продвижения российских товаров на рынок Китая. Мы также рассчитываем, что участие Забайкальского края в реализации концепции Экономического пояса Шелкового пути позволит придать импульс развитию трансграничного туризма по трехсторонним кольцевым маршрутам.

— *Какие инвестиционные проекты, существующие или планируемые, для вас как губернатора региона в данный момент ключевые?*

— Всего в регионе сейчас реализуется 41 инвестиционный проект, каждый из которых можно назвать значимым.

Общая сумма вложений по ним составляет более 758 миллиардов рублей, в том числе уже инвестировано свыше 241 миллиарда. Создано более 6300 рабочих мест.

Особо выделю проект освоения Удоканского месторождения меди ввиду его масштабы и долгосрочности. О нем говорят уже много лет, и наконец началась практическая реализация. Нельзя обойти вниманием освоение Быстринского месторождения меди, в рамках более крупного проекта «Создание транспортной инфраструктуры для освоения минерально-сырьевых ресурсов юго-востока Забайкальского края». Инвестор — ПАО ГМК «Норильский никель». Судьбоносное значение для моногорода Краснокаменска имеет проект «Освоение Аргунского и Жерлового месторождений (рудник № 6)». Здесь инвестором выступает Приаргунское производственное горно-химическое объединение (госкорпорация «Росатом»).

А вообще, каждый из реализуемых проектов достоин отдельного внимания. Ведь это новые рабочие места, существенные налоговые поступления в бюджеты всех уровней и импульс развитию экономики региона. Работы предстоит, безусловно, много. Но у нас есть силы, ресурсы и, главное, понимание, в каком направлении двигаться, каким образом стоящие перед нами задачи эффективно решать.

Александр Лабыкин

Быстринский ГОК набирает обороты

Один из крупнейших за последнее время гринфилд-проектов в горнорудной отрасли готовится к выходу на проектную мощность



Общий объем инвестиций в строительство Быстринского ГОКа со стороны «Норникеля» составил около 90 млрд рублей

Быстринский горно-обогатительный комбинат (БГОК) компании «Норникель» получил положительное заключение Главгосэкспертизы. Это позволит предприятию в оставшиеся месяцы текущего года перейти с работы в режиме пуска наладки в режим промышленной эксплуатации, а к концу 2019-го выйти на проектную мощность — переработку десяти миллионов тонн руды в год.

БГОК, будучи потенциально крупным налогоплательщиком и работодателем, является своего рода драйвером развития Забайкалья. Построенная благодаря комбинату транспортная и энергетическая инфраструктура позволяет привлечь в регион, богатый полезными ископаемыми, новых крупных инвесторов.

Инфраструктурный прорыв

Забайкалье — один из старейших горнорудных районов России. Здесь сосредоточены месторождения, содержащие более двадцати наименований полезных ископаемых. Быстринское месторождение входит в число достаточно крупных по

запасам меди, золота, серебра и железа. Запасы железа здесь оцениваются в 76 млн тонн, меди — в 2,3 млн тонн, золота — в 9,3 млн тройских унций.

Однако до недавнего времени в Забайкалье развивалась в основном добыча угля. Желающих заниматься извлечением цветных и драгметаллов практически не находилось: инвесторов останавливало отсутствие энергетической и транспортной инфраструктуры.

Именно с решения инфраструктурной задачи «Норникель» и начал в 2013 году. На условиях частно-государственного партнерства была построена железнодорожная ветка от станции Нарын-1 до села Газимурский Завод протяженностью 227 км пропускной способностью до четырех миллионов тонн грузов в год. Благодаря строительству этого участка отдаленные районы юго-востока Забайкальского края соединились с сетью РЖД. Его стоимость составила 30 млрд рублей. Четверть этой суммы — инвестиции «Норникеля».

Наличие железнодорожных путей позволило приступить к следующему этапу: строительству энергетической инфраструктуры. Трасса новой линии

электропередачи прокладывалась по горной местности с перепадами высот до 690 м. Приходилось также учитывать повышенную сейсмичность района и климатические особенности Забайкальского края. Несмотря на все сложности, за два года были построены ЛЭП протяженностью 234 км, распределительная подстанция «Быстринская» мощностью 220 кВ и две подстанции для подачи напряжения.

Энергообъекты также строились в условиях софинансирования со стороны «Норникеля» — компания вложила в них 7,5 млрд рублей.

В итоге всего за три с половиной года «Норникель» сумел, в прямом смысле «в чистом поле», построить мощный горно-обогатительный комбинат. Общие вложения компании в проект составили около 90 млрд рублей. Президент «Норникеля» Владимир Потанин приравнял БГОК к стройкам периода индустриализации.

По последнему слову техники

Построенная за три с половиной года производственная площадка Быстринского ГОКа отличается высокой техноло-



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ

Производство на Быстринском ГОКе максимально автоматизировано

гичностью и автоматизацией процессов. Это единственный в стране комбинат, где полностью ликвидирован ручной труд в процессе погрузки концентрата в вагоны. Комплекс крупного дробления руды длиной 555 м оснащен современным оборудованием ведущих мировых производителей — Sandvik, Outotec и др. Он снабжен программируемыми логическими контроллерами, а также системой визуализации, где отображается текущее состояние каждой единицы оборудования. Это позволяет контролировать процессы дробления в режиме онлайн.

По словам заместителя руководителя обогатительной фабрики БГОКа **Артема Мячина**, оборудование позволяет перерабатывать 1800 тонн руды в час. Это достигается за счет автоматической подачи, дробления, заполнения и перемещения рудной массы. Кроме того, в комплексе установлены саморегулирующиеся системы пылеподавления.

Компьютеризирована и система управления энергоснабжением. Как говорит главный энергетик БГОКа **Григорий Емельянов**, программное обеспечение отображает текущее состояние всей энергосистемы комбината на дисплее в режиме онлайн. Это позволяет оператору контролировать процессы, вмешиваясь в них только в случае нештатной ситуации.

Кроме того, комбинат укомплектован новой карьерной техникой: этот парк состоит из 30 машин, в том числе самосвалов БелАЗ и Caterpillar и двух бульдозеров Liebherr.

В июне этого года на Быстринский ГОК поступили карьерные самосвалы Komatsu — самые современные модели из большегрузной линейки японской компании. Самосвалы полностью адаптированы для работы в сложных климатических условиях Забайкалья. Техника оснащена бортовыми компьютерами, которые по-

зволяют в режиме реального времени отслеживать объемы перевезенной горной массы, получать сведения о состоянии всех систем и агрегатов самосвала.

На каждой единице горной техники и вспомогательного транспорта установлено оборудование спутникового контроля «Скаут», позволяющее с помощью систем ГЛОНАСС и GPS оптимизировать распределение машин по маршрутам, что сокращает расходы на содержание транспорта. «Программы позиционирования позволяют также в режиме реального времени контролировать процесс вывода работников из опасной зоны, где планируется проводить буровзрывные работы», — говорит руководитель рудника БГОКа **Виталий Бушель**.

Отгрузка в срок

Тридцать первого октября 2017 года Быстринский ГОК был запущен в работу в режиме пуска наладки. Добыча руды ведется в двух карьерах — Верхне-Ильдиканском и Быстринском-2 (карьеры Малый Медный Чайник и Южно-Родственный будут введены позже). Отгрузка продукции началась в апреле этого года. БГОК производит железорудный, медный и золотосодержащий концентраты. Ключевой рынок сбыта железного и медного концентратов — Китай. По словам руководителя глобальных продаж «Норникеля» **Маркуса Мойрера**, в списке приоритетов также Япония и Южная Корея.

Золотой концентрат БГОК не продает — он отправляется для дальнейшего обогащения на Медный завод в Норильске. К настоящему времени около двадцати тонн золотого концентрата уже отгружены в Заполярный филиал «Норникеля».

После выхода на проектную мощность, который ожидается в конце 2019 года, БГОК будет ежегодно производить около 260 тыс. тонн медного, около трех

миллионов тонн магнетитового концентрата и 252 тыс. тройских унций золота в концентрате.

Экология превыше всего

В 2016 году «Норникель» вошел в четверку лидеров рейтинга экологической ответственности горнодобывающих компаний России, составленного Всемирным фондом дикой природы. При строительстве Быстринского ГОКа были учтены все требования экологического законодательства, что подтвердила экспертиза Росприроднадзора. Так, на объекте использованы современные технологии, минимизирующие загрязнение атмосферного воздуха.

Для производственных отходов компания построила полигон, оснащенный системами сбора и очистки фильтрационных вод.

В местах выбросов дымовых газов предусмотрено современное газоочистное оборудование. Компания также ведет постоянный мониторинг состояния окружающей среды и радиационного фона.

Кроме того, по словам заместителя начальника отдела экологической безопасности управления охраны труда комбината **Александра Наумова**, планируется ежегодно выпускать в водоемы Забайкальского края мальков ценных пород рыб, а также осуществлять рекультивацию земель и высаживать деревья благородных пород.

«Норникель» уже оказывает поддержку природному заказнику «Реликтовые дубы» в Газимуро-Заводском районе Забайкальского края, ежегодно выделяя ему по десять миллионов рублей. Уникальная дубовая роща естественного происхождения в устье реки Будюмкан — единственная сохранившаяся на территории Сибири.

Инвестиции в регион

Комбинат потенциально является одним из крупнейших налогоплательщиков Забайкалья. Только за десять лет компания перечислит в региональный бюджет около 18 млрд рублей. В качестве работодателя БГОК предоставит около трех с половиной тысяч новых рабочих мест, включая вспомогательные сервисы. Кроме того, «Норникель» планирует направить около трех миллиардов рублей на социальные программы.

Развитие транспортного и энергетического потенциала, которое произошло благодаря строительству комбината, должно привлечь в Забайкалье новых крупных инвесторов. Построенная для БГОКа и при непосредственном участии «Норникеля» инфраструктура теперь позволяет разрабатывать близлежащие месторождения полезных ископаемых. ■

Алексей Грамматчиков

Хозяйство Медной горы

Начало освоения крупнейшего в России и третьего в мире месторождения меди — Удоканского — огромное по значимости событие для всей российской металлургии. А Забайкальскому краю он даст внушительный приток инвестиций, развитие инфраструктуры, новые рабочие места



Д

ве недели назад в 700 километрах к северо-востоку от Читы, в Каларском районе, в торжественной обстановке был официально дан старт строительству горно-металлургического комбината «Удокан». Участники мероприятия под аплодисменты установили памятный камень и заложили в его основание капсулу с посланием будущим поколениям. Начались стартовые работы на месте будущего предприятия, о котором российские металлурги мечтали более полувека. Оно должно стать одним из гигантов не только российской, но и мировой цветной металлургии, производя красный металл, который в древности сравнивали с золотом.

Лунная местность

Забайкальский край богат на полезные ископаемые и особенно знаменит месторождениями меди. Однако в отличие от Урала (вспомним Хозяйку Медной горы

Бажова) месторождения эти находятся в удаленных труднодоступных районах. Вот и знаменитое Удоканское месторождение медной руды: когда в 1949 году его обнаружила геологическая экспедиция под руководством Елизаветы Буровой, над отважной девушкой шутили: дескать, это все равно, что ты месторождение на Луне открыла. Действительно, местность в районе Удоканских гор можно сравнить с другой планетой — до ближайших больших населенных пунктов сотни километров гор и тайги, где нет ни дорог, ни электричества, а кругом медведи, вечная мерзлота, трескучие морозы зимой и жара с дождями и мошкой коротким летом.

Несколько десятилетий после открытия Удоканское месторождение не то что осваивать — его толком до конца исследовать не получалось. Ситуация немного изменилась к лучшему в 1970-е, когда начали строить Байкало-Амурскую магистраль, маршрут которой слегка скорректировали на север, в том числе с

учетом богатых залежей Удокана. БАМ пролегал относительно недалеко от месторождения — в 30 километрах южнее появилась железнодорожная станция Новая Чара.

Когда геологи провели более детальные исследования, восхищение не могли сдержать даже выдавшие виды специалисты: выяснилось, что Удокан — выдающееся месторождение не только для России, но и в мировом масштабе. Согласно подтвержденным по всем отечественным и международным стандартам исследованиям, ресурс Удокана — более 26 млн тонн меди, подобные неразработанные месторождения в мире можно пересчитать по пальцам — пожалуй, только Катоя-Какула в Конго да Pebble на Аляске.

Планы покорения: от ядерного взрыва до гидрометаллургии

Проекты извлечения столь значимых природных богатств Удокана начали появляться еще в середине 1960-х, причем

некоторые из них были на грани фантастики: например, специалисты ядерного центра в Снежинске предлагали произвести так называемую вскрышу месторождения с помощью ядерного взрыва. Но эти оригинальные проекты не дошли до реализации, как, впрочем, и другие, более реалистичные предложения: грянула перестройка, за ней последовали непростые 1990-е, и разработка труднодоступных богатств Удокана осталась на бумаге.

В 1992 году лицензию на освоение Удокана получило российско-американское совместное предприятие «Удоканская горная компания». Но фактические работы на площадке месторождения так и не начались, а спустя шесть лет государство лицензию отозвало. Наконец в 2008 году лицензию на право разработки месторождения на открытом конкурсе приобрел Михайловский ГОК, а для реализации проекта была создана Байкальская горная компания (БГК), входящая в многопрофильную группу компаний USM, учредителем и главным акционером которой является **Алишер Усманов**.

Естественно, что, несмотря на существование обширной и наработанной многими годами изучения «информационной базы» месторождения, проект требовал современной геологической и технологической переоценки. В рамках решения этой задачи с 2010 года был проведен масштабный комплекс новых геологоразведочных работ. Было пробурено 75 километров геологических, гидрогеологических и геомеханических скважин, пройдено порядка 1,3 километра заверочных канав и переопробовано около 2,5 километра подземных горных выработок. Новые данные позволили компании обновить отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах уже в соответствии с международным кодексом JORC, утвердить новое ТЭО кондиций, а затем и обновленный подсчет запасов меди, попутных компонентов и полезных ископаемых Удоканского месторождения.

Работы действительно были масштабными, ведь в XXI веке уже существовали совершенно другие технологические возможности, сложились иная конъюнктура рынка и структура спроса на медь. Да и общие требования к подобным проектам претерпели существенные изменения. Необходимо было не только определиться с технологией добычи, но и с технологией переработки, которая позволила бы существенно сократить издержки за счет получения прямо «на месте» востребованной рынком продукции с высокой добавленной стоимостью.

Для решения этой задачи БГК в 2011 году приобрела опытно-промышленный комплекс, построенный на месторож-

дении в 2006-м, но, по сути, не использовавшийся прежними владельцами. Новые хозяева серьезно модернизировали предприятие и загрузили его целой программой лабораторных и полупромышленных испытаний, которые в результате позволили разработать и запатентовать уникальную флотационно-гидрометаллургическую технологию переработки удоканских руд. Существовавшие когда-то планы горно-обогатительного комбината превратились в проект комбината горно-металлургического, конечной продукцией которого станут сульфидный концентрат с высоким содержанием меди и медные катоды максимально высокого класса А — 99,9% меди.

Все это заняло довольно много времени, стоило немалых средств, но без этого было просто невозможно серьезно говорить о современной проектной стадии, на которую БГК вышла в 2017 году.

Сегодня компания уже завершила проектирование всех основных комплексов комбината: горнодобывающего, технологического, инфраструктурного, энергетического, вахтового поселка, водозабора, автомобильной дороги — и направила проектную документацию в Государственную экспертизу. А совсем недавно Центральная комиссия по разработке месторождений твердых полезных ископаемых Федерального агентства по недропользованию (ЦКР-ТПИ Роснедр) согласовала технический проект разработки Удоканского месторождения. Фактически начат обратный отсчет к вводу месторождения в эксплуатацию.

Инфраструктура — «кровеносная система» проекта

Понятно, что для развития масштабного промышленного гиганта на дальнем севере Забайкальского края жизненно важно было решить проблему развития инфраструктуры, прежде всего транспортной и энергетической. Переговоры на эту тему были сложные, но проблема уже решена. Строительство необходимой для проекта высоковольтной линии Тында — Чара ведется в рамках инвестиционной программы ФСК ЕЭС. Ввод объектов внешней энергетической инфраструктуры синхронизирован с графиком строительства ГМК «Удокан». Звучит скучновато, но надо понимать и масштаб ожидаемых результатов: на сегодняшний день пиковое потребление электроэнергии во всем Забайкальском крае составляет 1,2–1,3 ГВт. Выход же Удокана на полную проектную мощность предусматривает потребление 450 дополнительных мегаватт, то есть даст увеличение общего энергопотребления края почти на треть.

Что касается транспортной инфраструктуры, то здесь РЖД ведут работы по увеличению пропускной способности станции Новая Чара, которая позволит обеспечить обработку удоканских грузов.

Кроме того, правительство Забайкальского края совместно с Минтрансом России и БГК ведут работы по реконструкции аэропорта Чара. При этом, чтобы не откладывать дело в долгий ящик, БГК за счет собственных средств готовит проектную документацию по реконструкции аэропорта.

Предприятие мирового масштаба

Согласно плану, горно-металлургический комбинат «Удокан» будет построен за четыре года: в конце 2021-го — начале 2022-го будут проведены пусконаладочные работы и предприятие перейдет в активный режим. В 2022 году здесь предполагается переработать первые шесть миллионов тонн руды. Далее мощность предприятия повысится до 12 млн тонн руды в год. А в дальнейшем новый гигант российской и мировой цветной металлургии предположительно выйдет на уровень переработки 48 млн тонн. На первоначальном этапе предприятие будет выпускать 130 тыс. тонн меди в год — это примерно четверть нынешнего российского выпуска. Продукция предприятия будет поставляться потребителям как внутри России, так и на экспорт, в качестве основных экспортных рынков рассматриваются Китай, Южная Корея, Япония и другие страны Юго-Восточной Азии.

Успешному развитию удоканского проекта способствует нынешнее состояние мирового рынка меди. В последнее время спрос и цены на нее растут: если по итогам прошлого года за тонну меди на мировых рынках давали 6100 долларов, то к концу следующего года цена поднимется почти до 7000, а в следующем году — до 7700 долларов и будет расти и дальше.

Одновременно строительство и запуск медного комбината, безусловно, дадут мощный импульс развитию всего Забайкальского края: подсчитано, что налоговые поступления в бюджеты всех уровней от нового промышленного гиганта превысят 750 млрд рублей, и это в самом консервативном прогнозе. Естественно, львиная доля этих платежей будет направляться в краевой бюджет. Наряду с этим комбинат обеспечит край новыми рабочими местами — на первом этапе его работы число новых сотрудников достигнет 2400 человек. Словом, Удокан вдохнет в Забайкалье новую жизнь и станет хорошей базой для дальнейшего освоения других природных богатств края. ■