

# РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)





# Горизонты развития Якутии

О масштабных проектах, осуществляемых в Якутии, и о перспективах развития крупнейшего региона России «Эксперту» рассказал глава республики Егор Борисов

**— Как акково сегодняшнее социально-экономическое положение республики?**

— Если совсем коротко, то оно стабильно. А по отдельным позициям темпы нашего социально-экономического развития превышают среднероссийский уровень. Растет индекс промышленного производства, его значение в первом полугодии составило 106,3 процента. Положительна динамика оборота розничной торговли (102,5 процента), высоки темпы строительства жилья (138,9 процента). Существенно — в 2,3 раза по сравнению с прошлым годом — выросло сальдо финансового результата предприятий, достигнув 61,1 миллиарда рублей. Снижается безработица. Рост ВРП за январь—июнь 2015 года составил 103,1 процента против 102,5 в 2014 году. То есть республика способна выполнять все социальные обязательства перед населением.

Но и антикризисным управлением нам приходится заниматься. В республике принят и выполняется План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году. На его реализацию направлено более 19 миллиардов рублей, в том числе 17 миллиардов — из республиканского бюджета.

**— Как строятся отношения с крупным бизнесом, работающим в Якутии? В чем интерес республики к такому сотрудничеству?**

— В Якутии реализуется целый ряд крупных инвестиционных проектов в нефтегазовом комплексе, угольной промышленности, цветной металлургии, транспорте и энергетике. С крупными компаниями — АК «Алроса», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром», ОАО АК «Транснефть», ОАО «Полус Золото» и другими — заключаются соглашения о сотрудничестве. Им предоставляются определенные налоговые льготы, оказывается содействие в решении разных вопросов, а предприятия берут на себя обязательства социального характера: помогают строить школы, детские сады, другие социальные объекты.

Примеров такого эффективного сотрудничества на основе государственно-частного партнерства немало. Это и строительство газопровода «Сила Сибири» для



Глава Республики Саха (Якутия) Егор Борисов

ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

поставок в Китайскую Народную Республику природного газа с месторождений Западной Якутии, и ввод в эксплуатацию трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан», положительно сказавшийся на ситуации с добычей нефти в республике. Ввод в эксплуатацию Чайгинского нефтегазоконденсатного месторождения позитивно скажется на росте налоговых поступлений и платежей. Строительство инфраструктуры дает новые рабочие места, повышает надежность транспортного сообщения за счет строительства автодорог и мостов вдоль трассы газопровода. Все это потянет за собой развитие сельскохозяйственного производства в зоне эксплуатации объектов месторождения, развитие электроснабжения, связи, газификацию населенных пунктов.

**— В СМИ публикуется противоречивая информация о реализации важнейшего для республики инфраструктурного проекта — возведения мостового**

**перехода через реку Лена в районе Якутска. Он будет реализован или все-таки нет? И если да, то ясен ли временный горизонт строительства?**

— По распоряжению правительства Российской Федерации 2013 года спроектировать, построить и ввести мост в эксплуатацию должны были за шесть лет. Но сложная ситуация в экономике изменила приоритеты развития транспортной системы России, и сроки строительства мостового перехода через Лену в районе Якутска были перенесены на более поздний период.

В июне этого года рассмотрен вопрос о привлечении иностранных инвесторов. Федеральным органам исполнительной власти и правительству Республики Саха (Якутия) дано поручение разработать финансово-экономическую модель реализации проекта и провести переговоры с представителями бизнес-сообщества КНР об их возможном участии в реализа-

ции проекта. Минфину России поручено предусмотреть финансирование реализации проекта из федерального бюджета в рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России (2020–2030 годы)». При условии положительного решения о привлечении инвестора начало проектирования возможно в 2017 году, а завершение строительства моста — к 2022 году, к 100-летию образования Якутской АССР.

— **Сегодня много говорится о развитии Арктики. Что делается в этом направлении в республике, значительная часть которой относится к арктической зоне? Участвует ли в арктических проектах бизнес-сообщество Якутии?**

— На территории арктической зоны нашей республики находятся крупнейшие месторождения нефти, угля, золота, алмазов, редких металлов. Вместе с тем арктическим регионам требуются постоянная государственная поддержка и внимание. Для этого принят ряд программных документов, которые сегодня последовательно реализуются. У нас реализуется Комплексная программа социально-экономического развития арктических и северных районов Республики Саха (Якутия) на 2014–2017 годы и на период до 2020 года объемом более 54 миллиардов рублей. Это позволит сократить разрыв в социально-экономическом развитии арктических районов, показатели которых отстают от общереспубликанского уровня.

Для этого, однако, надо решить массу проблем. Одна из основных — обеспечение северного завоза. Доставка ежегодного объема — более 350 тысяч тонн жизнеобеспечивающих грузов — в арктическую навигацию возможна только судами класса «река—море». А сегодня навигация обеспечивается судами с износом 70–80 процентов и средним возрастом более тридцати лет. Поэтому в 2014 году совместно с Минтрансом России правительство республики проработало вопрос строительства флота класса «река—море» по схеме лизинга. Правительство республики за счет средств бюджета субсидирует пассажирские авиаперевозки от районных центров арктической зоны до Якутска и обратно.

Одна из важнейших экономических задач в сложившихся условиях — импортозамещение — также может быть решена с помощью ресурсов Арктики. Например, дефицит металлического олова для нужд страны оценивается в 90 процентов, сейчас он покрывается за счет импорта. Но освоение месторождения россыпного олова на ручье Тирехтях, которым займется ОАО «Янолово», позволит решить проблему.

На северо-западе Якутии разведано Томторское месторождение редкоземельных

металлов. Здесь найдены промышленные концентрации титана, ниобия, иттрия, скандия и большой группы редкоземельных металлов. Прогнозные ресурсы месторождения оцениваются в 154 миллиона тонн руды. В 2014 году компания «Восток Инжиниринг» выиграла аукцион на право пользования участком недр «Буранный» Томторского месторождения — разведку и добычу руд ниобия, редкоземельных металлов, скандия и попутных компонентов. И уже к 2017 году планирует обеспечить потребность российской промышленности в редкоземельных металлах.

На Западно-Анабарском участке, что находится в Анабарском улусе, право заняться изучением, разведкой и добычей углеводородного сырья получила нефтяная компания «Туймаада-Нефть». Основной объем добываемой нефти предполагается направлять на экспорт по Северному морскому пути. Для этого до бухты Коженикова или Анабарского залива будет построен нефтепровод, нефтеналивной терминал, откуда нефть танкерами пойдет до Японии.

Шельфовые проекты в арктической зоне Якутии — стратегическое направление деятельности НК «Роснефть». По оценкам специалистов, к 2050 году арктический шельф будет обеспечивать 20–30 процентов всей российской нефтедобычи. Первая нефть Арктики ожидается уже в 2018 году. Якутия располагает перспективными по углеводородам шельфами моря Лаптевых и Восточно-Сибирского моря. Их комплексная разведка расширит перспективы создания на северо-востоке Якутии горнопромышленного кластера на базе существующего ресурсного потенциала: рудного золота, угля, нефти, олова и других полезных ископаемых.

— **Как еще используются в интересах социально-экономического развития республики механизмы государственно-частного партнерства?**

— В Якутии в ходе механизмы ГЧП для развития инфраструктуры, есть примеры успешной работы. Например, реализация концессионного соглашения по объектам теплоэнергетики Алданского района. Вообще, инвестиции в развитие теплоэнергетического комплекса района в рамках проекта составили 1 миллиард 248 миллионов рублей, из которых 935 миллионов — внебюджетные средства. Результаты говорят сами за себя: сократились издержки теплоснабжающей компании, снизились теплопотери, возросла эффективность ее деятельности, износ основных фондов сократился с 53 до 33 процентов, на 55 процентов сократилось число аварий и технических нарушений.

В этом году планируется заключить ряд соглашений о ГЧП в строительстве детских садов, школ. Готовится ряд концессионных

соглашений в сфере ЖКХ. Общий объем внебюджетных средств, планируемых к привлечению в инфраструктурный сектор экономики на основе механизма ГЧП, составит более 10 миллиардов рублей.

— **Каковы перспективы создания и развития в республике новых производств, в том числе с участием якутских компаний?**

— В соответствии с инвестиционной стратегией на период до 2016 года и основными направлениями развития до 2030 года в республике формируются крупные территориально-промышленные комплексы (ТПК).

Так, Западная Якутия традиционно специализируется на добыче алмазов и на ускоренном развитии нефтегазового сектора. На северо-востоке республики формируется Яно-Колымский ТПК. Его основой станет Томпонский горнопромышленный район с ресурсами Неждановского золоторудного и Верхне-Менкеченского полиметаллического месторождений. Общая потребность в финансировании составляет 50,1 миллиарда рублей, в том числе в инфраструктуру — 29,4 миллиарда.

На северо-западе Якутии возможно создание Анабаро-Оленекского ТПК со специализацией на разработке новых и действующих россыпных месторождений алмазов и освоении Томторского месторождения редкоземельных металлов. Здесь потребность в инвестициях оценивается в 32 миллиарда рублей.

В Центральной Якутии создаются транспортно-логистический узел, научно-образовательный комплекс и туристско-рекреационные кластеры «Северная мозаика», «Орто Дойду». Одобрено создание ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы» в Якутске.

В Южной Якутии формируется новый крупный промышленный район на основе гидроэнергетики, добычи и переработки угля, урана, железной руды, апатитов, газохимического производства. Здесь по итогам отбора инвестиционных проектов Дальнего Востока и Байкальского региона предусмотрено строительство двух горно-обогачительных комбинатов — «Инаглинский» и «Таежный» — с инвестициями 26,4 и 20,2 миллиарда рублей соответственно. К 2018 году будет налажена добыча и обогащение по три миллиона тонн угля и железной руды в год и создано более двух тысяч рабочих мест. Кроме того, в Якутии уже реализуется ряд комплексных проектов со значительными объемами инвестиций. Их итогом станет развитие перерабатывающей промышленности, создание новых рабочих мест и рост налоговых доходов.

Таким образом, как вы понимаете, горизонты будущего развития Якутии поистине бескрайние. ■

# Алмазы в перспективе

О развитии традиционных и новых для Якутии направлений в экономике «Эксперт» поговорил с первым заместителем председателя правительства республики Павлом Маринычевым

**П**авел Алексеевич, Якутия — одна из крупнейших алмазодобывающих территорий мира. Как чувствует себя алмазно-бриллиантовый комплекс республики в кризис?

— Алмазогранильное производство — традиционное направление промышленности Республики Саха (Якутия) и одно из основных. Оно обеспечивает получение продукции с высоким уровнем добавленной стоимости. В общей структуре промышленности Якутии гранильная отрасль занимает около двух процентов. По итогам 2014 года на территории республики работали 12 алмазогранильных предприятий. Они произвели бриллиантов на 167 миллионов долларов, что на 17 процентов больше, чем год назад. Реализация бриллиантов выросла на три процента и достигла 236 миллионов долларов, или 116 тысяч карат. Большая часть бриллиантов — около 50 процентов — поставлена за рубеж. Основные покупатели — страны Европы, Израиль, Америка, Япония и Китай.

Надо понимать, что гранильная промышленность республики — экспортно ориентированная отрасль, и девальвация рубля стала положительным фактором для инвестиционной привлекательности республики. Сегодня у нас уже работают гранильные компании, созданные совместно с иностранными партнерами из Индии, Китая и Японии. Интерес к этому бизнесу проявляют компании из Израиля и стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

Есть и законодательные стимулы для развития отрасли и привлечения в нее инвесторов. Так, принятый в прошлом году федеральный закон «О промышленной политике в Российской Федерации» дает компаниям возможность получать льготы по налоговым платежам, зачисляемым в республиканский и местный бюджеты. По нашим оценкам, производства, ориентированные на экспорт, сохраняют докризисные темпы роста. Кроме того, мы ведем с федеральными структурами работу по изменению законодательства в части взимания НДС и экспортных пошлин в алмазограниль-



Первый заместитель председателя правительства Республики Саха (Якутия) Павел Маринычев

ной и ювелирной отраслях. Надеемся, что наши совместные усилия дадут положительный результат.

**— Есть ли планы создания на территории республики новых производств?**

— Мы рассматриваем возможность создания индустриального парка по производству бриллиантов и ювелирных изделий на базе производственных мощностей действующих компаний. Индустриальные парки — это мировая практика в стимулировании развития промышленности. Особенно успешно работают индустриальные парки в Индии и Китае. В связи с этим интересно предложение группы компаний «Эпл Даймонд», флагмана алмазогранильной и ювелирной отрасли республики, об использовании ее возможностей для реализации этой идеи.

**— Якутия вместе с Российской Федерацией является совладельцем крупнейшего в мире добытчика алмазов — АК «Алроса». Насколько велика сегодня роль компании в социально-экономическом развитии республики? Предполагается ли участие «Алроса» в реализации каких-либо значимых проектов?**

— Добычу алмазов на территории Якутии ведут четыре предприятия, входящие в группу «Алроса». Значение алмазодобычи для экономики нашей республики огромно, это одна из наиболее высокодоходных отраслей. По итогам 2014 года на долю алмазодобытчиков пришлось 38 процентов отгруженной промышленной продукции. В отрасли занято 20 процентов от общего числа работающих в промышленности. В этой сфере генерируется 76 процентов прибыли рентабельных промышленных предприятий, а налоговые платежи в сфере алмазодобычи обеспечивают около 20 процентов поступлений в республиканский бюджет. Однако минерально-сырьевая база для открытой добычи алмазов истощается. Поэтому «Алроса» постепенно переходит к подземной добыче на значительной глубине и в сложных горно-геологических условиях, вводит в эксплуатацию залежи с большими запасами бедных руд. А это ведет к росту затрат на добычу алмазного сырья.

Будущее алмазодобывающей отрасли республики определяется долгосрочной программой развития группы «Алроса» до 2023 года, разработанной во исполнение Перечня поручений по реализа-



ции Послания президента Российской Федерации Федеральному собранию от 12 декабря 2013 года. Планы «Алроса» предусматривают увеличение объемов добычи алмазов в Якутии до 37,7 миллиона карат к 2016 году. В дальнейшем стоит задача поддерживать стабильные объемы добычи на ежегодном уровне 36–37 миллионов карат. Для этого будут расширены действующие и созданы новые добывающие мощности, в том числе на новых месторождениях — это Верхне-Мунское, Солур-Восточная, Дальняя, Заря, Майское, Хара-Мас, Большая Куонамка и другие. На проектную мощность выйдут подземные рудники. Вместе с тем в соответствии с утвержденной акционерами стратегией «Алроса» является монопродуктовой компанией, занятой только профильными видами бизнеса. А это геологоразведка, добыча и реализация алмазного сырья.

Если же говорить об участии группы «Алроса» в значимых для республики проектах, то ее предприятия являются крупными налогоплательщиками в бюджет Якутии, основную долю в их платежах составляют налог на прибыль и налог на добычу природных алмазов. За 2014 год налоговые платежи этих компаний в бюджет республики составили 33 процента общих налоговых доходов консолидированного бюджета. А по итогам первого полугодия 2015 года удельный вес налоговых поступлений от группы «Алроса» достиг 41 процента налоговых доходов, поступивших в консолидированный бюджет Якутии. Если учесть, что бюджет республики более чем на 70 процентов ориентирован на социальную сферу, то участие «Алроса» в значимых для Якутии и ее населения проектах неоспоримо.

**— Одним из важнейших инструментов развития Дальнего Востока признаны территории опережающего развития (ТОР). Предполагается ли их создание на территории Якутии?**

В своем послании Федеральному собранию два года назад Владимир Путин отметил, что на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири необходимо создать сеть специальных территорий опережающего экономического развития с особыми условиями для организации несырьевых производств, ориентированных в том числе на экспорт. Для новых предприятий, размещаемых на таких территориях, должны быть предусмотрены пятилетние каникулы по налогу на прибыль, на землю и имущество, а также льготная ставка страховых взносов. Государственная дума приняла федеральный закон «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации». По-

мимо упомянутых налоговых льгот он позволяет экспортно ориентированным компаниям использовать режим свободной таможенной зоны, что дает возможность ввозить и вывозить с территории ТОР сырье, готовую продукцию, оборудование для производства без уплаты налогов и таможенных пошлин.

В республике ведется целенаправленная работа с федеральными органами государственной власти по развитию новых точек роста экономики страны за счет внедрения инструментов ускоренного развития. В рамках формирования территорий опережающего социально-экономического развития правительственной подкомиссией отобран проект создания ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»» на территории Якутского городского округа. Речь идет о создании универсальной площадки для развития широкого ряда производств. Совместно с Министерством по развитию Дальнего Востока готовится проект постановления правительства Российской Федерации «О создании территории опережающего социально-экономического развития «Индустриальный парк «Кангалассы»». Ожидаемые сроки утверждения решения кабинета министров страны — сентябрь нынешнего года.

Параллельно разрабатывается проектно-сметная документация на инженерную инфраструктуру индустриального парка. Соответствующее заключение государственной экспертизы мы ожидаем в октябре—декабре текущего года. Уже готов проект строительства линии электропередачи до участка «Капитоновка», который проходит согласование с ПАО «Якутскэнерго». Начаты работы по планировке территории общей площадью 83 гектара, уже забиты первые сваи под строительство производственных корпусов.

**— Есть ли понимание того, на что делать ставку при создании и развитии ТОР в республике: на привлечение крупных инвесторов или на малый и средний бизнес?**

— Российское законодательство никак не ограничивает размер бизнеса резидентов ТОР, а особый правовой режим, действующий здесь, создает уникальные условия для ведения бизнеса и привлекает компании всех уровней. Однако в нашем случае многие компании, заявившие о намерении стать резидентами ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»», — это преимущественно малые инновационные предприятия. Они занимаются производством строительных, изоляционных, композитных и лакокрасочных материалов, полиэтиленовых труб. Интерес к реализации проекта проявили также иностранные

инвесторы: китайская компания «Сунян химическая продукция», специализирующаяся на производстве керамических строительных блоков и кирпича, а также на переплавке металлолома в арматуру, и литовское предприятие Vakarо Rаsа, выпускающее котлы длительного горения. Мы рассчитываем, что с началом полноценного функционирования ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»» число компаний, желающих стать ее резидентами, ощутимо возрастет.

**— На какие результаты от создания ТОР может рассчитывать республика в ближайшей и среднесрочной перспективе?**

— Продукция предприятий — резидентов ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»» ориентирована прежде всего на внутренний рынок, что обеспечит и импортозамещение, и снижение затрат на завоз аналогичной продукции из других регионов страны. Это одно из ключевых преимуществ, повышающих конкурентоспособность и этих предприятий, и республики в целом. К примеру, по предварительным оценкам, продукция компании «Бигэ» займет порядка 15 процентов республиканского рынка потребления лакокрасочных материалов, а ООО «Эгопласт» сможет закрыть около 10 процентов рынка инженерных коммуникаций и строительства инновационными пластиковыми трубами. Партнерство компаний «Бонус» и «Сунян химическая продукция» обеспечит своей продукцией более 50 процентов потребления строительной арматуры в регионе.

Общий объем инвестиций в рамках проекта ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»» составит 1,319 миллиарда рублей. Львиная доля этой суммы, 1,119 миллиарда рублей, — частные инвестиции. Только за счет реализации якорных проектов в течение десяти лет ТОР сгенерирует порядка 9,3 миллиарда рублей добавленной стоимости и более двух миллиардов рублей налоговых поступлений с учетом базовых условий территории опережающего развития, которые, напомним, включают в себя существенные налоговые льготы для резидентов. Только на первом этапе будет создано 350 рабочих мест, в дальнейшем их число возрастет. Так что создание ТОР — это прежде всего новые рабочие места, увеличение налоговых поступлений в бюджет, повышение инвестиционной привлекательности региона, а также развитие сопутствующих производств. Кроме того, ТОР «Индустриальный парк «Кангалассы»» — это первый подобный проект в Якутии. И опыт, который мы получим при его реализации, позволит нам найти и развить в республике новые точки роста. ■

# На чем делают бизнес в Якутии

При поддержке государства малый и средний бизнес в Якутии приходит туда, где муниципалитеты оказались бессильны

**П**ринято считать, что вести бизнес в Якутии могут лишь крупные компании, способные за счет своих финансовых, технологических и кадровых возможностей одолеть суровую северную природу. О том, так ли это на самом деле, и о перспективах развития бизнеса, который принято относить к категории малого и среднего, мы беседуем с министром по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия) **Екатериной Кормилицыной**.

— *Есть ли какие-то особенности при ведении бизнеса в Якутии?*

— У экономики Якутии пока еще преимущественно ресурсно-добывающий характер. Поэтому основной объем налоговых поступлений в республиканский бюджет и львиную долю рабочих мест обеспечивают крупные компании, бизнес которых — добыча минерально-сырьевых ресурсов. Это АК «Алроса», ОАО «Сургутнефтегаз», ОАО «Газпром», ОАО «Роснефть», ОАО «Мечел» и ряд других предприятий. В то же время Якутия — крупнейший по размерам субъект Российской Федерации (территория республики превышает три миллиона квадратных километров), однако проживает здесь всего около миллиона человек. При этом население распределено неравномерно. Добавьте к этому ограниченную транспортную доступность и сложные логистические схемы доставки грузов, товаров, и вы получите весьма непростою картину стартовых условий, в которой развивается предпринимательство в Якутии.

Таким образом, местные предприниматели находятся в заведомо неконкурентных условиях по сравнению с коллегами из других регионов страны — и по объему рынка, и по покупательной способности населения, и по уровню затрат. Однако если брать уровень развития предпринимательства и качество условий, создаваемых для этого, то Якутия входит в число шести передовых регионов страны. Это приносит и конкретные результаты, которые можно выразить в цифрах. На сегодняшний день валовой



Министр по делам предпринимательства и развития туризма Республики Саха (Якутия) Екатерина Кормилицына

региональный продукт (ВРП) республики на 13,3 процента формируется представителями малого и среднего бизнеса. Четыре года назад, когда мы только приступили к реализации стратегии поддержки предпринимательства, этот показатель был вдвое ниже и составлял 6–7 процентов. Налоговые поступления в бюджет республики, перечисленные субъектами малого и среднего предпринимательства, работающими в рамках специальных налоговых режимов, составили в 2014 году восемь миллиардов рублей, что на 7,7 процента выше, чем годом ранее.

Однако, на наш взгляд, не менее важно то, что предпринимательское сообщество республики оказывает заметное влияние на рынок труда. По данным Департамента занятости Республики Саха (Якутия), у нас третий год подряд отмечается снижение безработицы. По итогам 2014 года ее уровень составил 7,4 процента, или 37,3 тысячи человек, хотя еще в 2012 году не имели работы 8 процентов экономически активного населения. Занятость растет во многом благодаря активности предпринимателей. Сегодня в Якутии зарегистрировано 53 842 субъекта малого и среднего

предпринимательства. Это 14 698 малых предприятий, 106 средних и 39 038 индивидуальных предпринимателей. Число занятых в сфере малого и среднего бизнеса, включая индивидуальных предпринимателей и внешних совместителей, составляет 151,5 тысячи человек, или 30,1 процента экономически занятого населения республики. Благодаря поддержке руководства Якутии и федеральных ведомств мы ожидаем, что к концу 2015 года число субъектов малого и среднего предпринимательства достигнет 54 тысяч, а уровень занятости в этой сфере составит 158,3 тысячи человек, или 35,1 процента экономически активного населения. А это означает и рост качества жизни якутян за счет большей распространенности и доступности товаров и услуг, и повышение уверенности в завтрашнем дне. В нынешних непростых условиях это очень важно. И во многом именно поэтому нынешний 2015 год объявлен главой республики Годом предпринимательства. Кроме того, это еще и год внедрения лучших практик поддержки бизнеса, заимствованных в других регионах и за границей.

— *Оказывает ли государство поддержку бизнесу?*

— Мы используем достаточно широкий набор инструментов поддержки предпринимателей. Он основан на российском и зарубежном передовом опыте, а также на наших собственных наработках. Это и инвестиционные займы до пяти миллионов рублей на срок до пяти лет по ставке рефинансирования Банка России, и предоставление микрозаймов на срок до трех лет. Здесь и субсидирование части затрат, понесенных предпринимателями на оплату первого взноса по лизингу оборудования, и субсидии на его модернизацию, а также субсидирование части затрат на выплату процентов по кредитам, привлеченным в российских банках. Кроме того, совершенствуются налоговые механизмы для снижения издержек бизнеса. Введены двухлетние налоговые каникулы для вновь зарегистрированных предпринимателей, работающих в производственной, научной и социальной сферах и использующих упрощенную и патентную системы налогообложения. Решаются вопросы упрощения доступа предпринимателей к земельным и имущественным ресурсам, а также использования льготных арендных ставок на землю и имущество, находящихся в собственности республики. Начата реализация пилотного проекта Национальной гарантийной системы.

Еще один мощный институциональный инструмент поддержки малого и среднего бизнеса, прежде всего инновационного, был создан в 2012 году. Это технопарк «Якутия», базирующийся в Якутске, и его отделение в Нерюнгри. Этот проект дал жизнь целому ряду перспективных компаний в разных отраслях — от информационных и биотехнологий до производства строительных материалов.

Одна из особенностей поддержки предпринимательства в Якутии состоит в том, что применение соответствующих инструментов варьируется в зависимости от территорий локализации бизнеса. Например, в арктической и северной зонах республики, а это порядка 40 процентов территории Якутии, у нас всего около четырех тысяч субъектов предпринимательства. Гигантские расстояния, низкая плотность населения и экстремальные природно-климатические условия делают здесь нерентабельным практически любой бизнес. Но люди здесь живут и работают. Поэтому одно из важнейших направлений — поддержка за счет малых инвестзаймов традиционных для этих районов форм хозяйствования, прежде всего в сфере рыболовства, несколько меньше — в оленеводстве. Есть потребность в целом ряде социально значимых услуг и производств, таких как хлебопечение, ремонт и обслужи-

вание транспортных средств, бытовые услуги — парикмахерские, бани, мелкий ремонт одежды, обуви. Это то, чего из-за нерентабельности не могут сделать муниципалитеты, но что при нашей поддержке делает именно малый бизнес.

К примеру, за последние четыре года мы совместно с министерством сельского хозяйства республики практически полностью решили проблему обеспечения арктических и северных районов хлебом. За счет субсидирования лизинговых схем и компенсаций помогли предпринимателям в приобретении или модернизации необходимого оборудования. Причем целый ряд программ, по которым такая поддержка осуществляется, — это наши, республиканские наработки, их нет на федеральном уровне. Еще одна серьезная мера поддержки, которую мы оказываем малому бизнесу, — компенсация затрат на тепло и электроэнергию. Напомню, что речь идет об арктических и северных районах Якутии, где затраты на доставку всего — от топлива до необходимого сырья, той же муки, — ощутимо выше, чем в других районах республики.

В «средней полосе» Якутии — сельскохозяйственных районах — основной упор в поддержке предпринимателей делается на развитие переработки сельхозпродукции. Здесь выше плотность населения, потребность в социально значимых услугах также более высока и разнообразна, чем в арктических и северных районах. Например, здесь мы активно стимулируем такой вид предпринимательской деятельности, как оказание услуг по уходу за детьми, создание частных детских садов. Совместно с министерством образования республики разработан и реализуется комплекс мер по развитию этого сегмента предпринимательства. Используется субсидирование арендной платы или затрат на выкуп помещений под дошкольные учреждения, приобретение оборудования, частичная компенсация родителям оплаты пребывания детей в частном детском саду. В промышленных районах сегодня наряду с производством активнее развиваются частные медицинские услуги — предмет нашего пристального внимания. Реализация жилищной политики в Якутии также в значительной мере опирается на предпринимательское сообщество, ведь большинство застройщиков и в городах, и на селе — частные строительные компании. Многие делается в рамках государственных программ, в которые мы стараемся встроить малый и средний бизнес, чтобы предприниматели могли получать заказы и благодаря господдержке быть конкурентоспособными в их реализации.

**— Какие еще шаги предпринимаются в республике по развитию малого и среднего бизнеса? Могут ли предприниматели рассчитывать на улучшение условий своей деятельности?**

— Работа в этом направлении не прекращается. Однако есть важный нюанс: Якутия — неотъемлемая часть Российской Федерации, и вопросы поддержки предпринимательства должны решаться в едином правовом и экономическом поле всей страны. Поэтому значительная часть усилий руководства республики направлена на разработку и принятие соответствующих решений на федеральном уровне. Надо сказать, что усилия эти небезуспешны. Например, по итогам последнего заседания Государственного совета по вопросам поддержки и развития предпринимательства, которое состоялось 7 апреля 2015 года, президент России Владимир Путин дал ряд поручений правительству страны. Как минимум шесть пунктов в этом перечне — это в том числе инициативы Республики Саха (Якутия).

**— Можете ли вы привести примеры наиболее успешных предпринимательских проектов, реализованных при господдержке?**

— Конечно, такие примеры есть, их немало в самых разных сферах деятельности. В алмазогранительной и ювелирной отраслях можно отметить компании «Эпл Даймонд» и «Киэрге». В свое время им была оказана государственная поддержка, и сегодня «Эпл Даймонд» широко известна своими бриллиантами как у нас в стране, так и в Юго-Восточной Азии и Европе. А ювелирная компания «Киэрге» входит в число сорока лучших предприятий отрасли в России. В сфере производства продуктов питания значительных успехов добилась компания «Скиф», специализирующаяся на переработке мяса и рыбы. Набирает обороты «Сахаконсервпродукт» — компания, использующая инновационные технологии в области консервирования продукции из мяса, рыбы, таежных дикоросов и даже блюд традиционной якутской кухни. Мировой известности достигли братья Алексей и Афанасий Ушнические — основатели успешных компаний Sulus Games и MuToha, производящих компьютерные игры для социальных сетей и мобильных устройств. Ожидаем, что в ближайшее время список успешных якутских компаний значительно расширится, в том числе за счет выходцев из бизнес-инкубаторов (их у нас к концу года станет уже 14), а также из технопарка «Якутия». Такие компании расширяют бизнес и становятся ключевыми резидентами индустриального парка «Кангалассы», создание которого началось в пригороде Якутска. ■



# Якутия как объект для инвестиций

Помимо традиционных ресурсодобывающих направлений республика сегодня предлагает и новые формы прибыльного бизнеса



ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ АК «АЛРОСА»

Добыча алмазов остается одним из наиболее привлекательных бизнесов в Якутии

**Б**огатая природными ресурсами Якутия традиционно вызывает большой интерес инвесторов, особенно в сфере разработки недр. Во многом благодаря этому республика занимает одно из ведущих мест в Российской Федерации по объему инвестиций в основной капитал. В 2014 году этот показатель составил 211,3 тыс. рублей в пересчете на душу населения. Инвестиционная стратегия, которую республика приняла одной из первых среди российских регионов, ставит амбициозные задачи, и для их реализации создано Агентство инвестиционного развития. В его ближайших планах — в 2016 году довести объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования до 390 млрд рублей, а в 2030-м — до 500 млрд. В пересчете на одного жителя республики это составит 403 и 508 тыс. рублей соответственно. Достичь этого предполагается за счет

концентрации усилий на нескольких приоритетных направлениях.

## С опорой на традицию

Львиную долю инвестиций в Якутию по-прежнему привлекают ее несметные природные богатства. По запасам природных ресурсов республика занимает первое место в Российской Федерации. Удельный вес запасов полезных ископаемых Якутии в минерально-сырьевом потенциале России составляет: по алмазам — 77,3%, по золоту — 12,3%, по урану — 51,6%, по сурьме — 81,5%, по железным рудам — 5,8%, по углю — 5,3%, по олову — 34,4%. Здесь разведаны значительные залежи редкоземельных металлов, серебра, свинца, цинка, вольфрама. Кроме того, в связи с тем значением, которое приобретает в глазах мирового сообщества Арктика, глава Республики Саха (Якутия) **Егор Борисов** считает рост конкурентоспособности экономики аркти-

ческих и северных районов региона ключевой задачей не только для Якутии, но и для всей страны. По прогнозам экспертов, к 2050 году российская арктическая зона сможет обеспечивать 20–30% всей нефтедобычи страны. И Якутия считается одной из наиболее удобных стартовых площадок для освоения Арктики.

Следующее по значимости место для инвесторов занимает алмазно-бриллиантовый комплекс республики. Здесь добывается более 90% российского и треть общемирового объема алмазов. За последние двадцать лет в Якутии создан серьезный алмазогранительный кластер, обеспечивающий производство 25% отечественных бриллиантов. А изделия якутских ювелиров успешно завоевывают отечественный и зарубежный, прежде всего азиатский, рынок.

Серьезные позиции Якутия занимает и в топливно-энергетическом секторе страны. В республике есть крупные ме-



сторождения высококалорийных и коксуемых углей, пользующихся спросом на рынках Азиатско-Тихоокеанского региона. Растет добыча нефти, к 2020 году ее планируется довести до 14,7 млн тонн. Кроме того, в республике реализуется ряд крупных инвестиционных проектов в сфере ТЭКа: строительство газотранспортной магистрали «Сила Сибири», освоение Чаяндинского, Талаканского и Таас-Юряхского нефтегазоконденсатных месторождений.

Несмотря на замедление темпов экономического роста, обусловленное в основном снижением мирового спроса на ресурсы, среднегодовые темпы роста валового регионального продукта Якутии в 2014–2017 годах ожидаются на уровне 3–5% — это выше среднероссийских показателей. Основными драйверами роста помимо топливно-энергетического комплекса станут освоение Ботуобинского месторождения алмазов, разработка месторождений редкоземельных металлов в арктической зоне, строительство объектов энергетики, транспорта и социальной сферы.

### Якутия близко

Сегодня власти Якутии стремятся расширить список объектов, привлекательных для инвесторов, за счет развития перерабатывающей промышленности. Прежде всего для этого они намерены использовать свое выгодное географическое положение. Ведь только с точки зрения европоцентричного мышления Якутия далеко. Если же брать за точку отсчета динамично развивающиеся восточноазиатские страны, то для них Якутия с ее уникальными месторождениями полезных ископаемых и готовой к развитию инфраструктурой расположена близко.

С 2014 года республика приступила к реализации стратегии собственного инвестиционного позиционирования «Якутия — Северо-Восточный Азиатский регион. Якутия — близко» (Yakutia — North-Eastern Asian Region. Yakutia — NEAR). По мнению министра экономики Якутии **Валерия Максимова**, это позволит преодолеть информационный вакуум по отношению к Азиатско-Тихоокеанскому региону и повысить привлекательность республики в глазах потенциальных партнеров и инвесторов. Важно объяснить им, что Дальний Восток России во многих смыслах гораздо ближе, чем казалось. Стратегия отражает ориентацию Якутии на страны Азии, что полностью соответствует внешнеполитическому курсу Российской Федерации. К тому же аббревиатура NEAR соответствует значению английского слова «близко, рядом», что несет в себе



Якутия делает ставку на то, чтобы большинство алмазов гранилось в республике

как прямую географическую составляющую, так и косвенную — психологическую. Кроме того, выбранную стратегию позиционирования усиливает объективная заинтересованность экономик стран Азиатско-Тихоокеанского региона в продукции топливно-энергетического и металло-сырьевого комплексов республики.

### На опережение

Выгодные стороны положения Якутии делают возможным развитие в ней территорий опережающего социально-экономического развития (ТОР).

Проект первой из них — индустриального парка «Кангалассы» — планируется к утверждению правительством РФ в ближайшее время. По мнению генерального директора Агентства инвестиционного развития Республики Саха (Якутия) **Алексея Загоренко**, особенность этой территории заключается не только в использовании местного сырья для производства продукции с достаточно высокой добавленной стоимостью, но и в значительном социально-экономическом эффекте. Производства, размещенные в ТОР «Кангалассы», будут реально способствовать импортозамещению на региональном рынке, а также созданию новых рабочих мест и оздоровлению социально-экономической ситуации.

Отдельного внимания требуют приоритетные инвестиционные проекты Якутии. Готовится строительство первой очереди Таежного горно-обогатительного комбината на базе крупного железорудного месторождения Таежное, ведется освоение Эльгинского угольного месторождения и развитие Инаглинского угольного комплекса. По мнению Валерия Максимова, создание промышленных ТОР и реализация приоритетных инвестиционных проектов сделают Якутию наиболее привлекательным регионом для комплексного

промышленного развития Дальнего Востока и России в целом.

### Климат благоприятствования

Привлечение инвестиций в экономику региона — одна из важнейших задач для Якутии. Именно поэтому республика стала одним из первых субъектов Российской Федерации, где внедрен «Стандарт деятельности органов исполнительной власти по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе», разработанный Агентством стратегических инициатив. Якутия — один из первых регионов, самостоятельно объявивших об участии в пилотной апробации Национального рейтинга инвестиционного климата в 2014 году. На Дальнем Востоке их три: Приморский край, Хабаровский край и Республика Саха (Якутия). И первые же результаты вывели Якутию в лидеры по направлению «Поддержка малого предпринимательства» и были внесены в перечень лучших практик.

Во многом подобным развитием событий регион обязан работе Агентства инвестиционного развития республики, одна из главных задач которого — информационное и организационное обеспечение инвестиционной деятельности в регионе. Его мультиязычный портал содержит информацию обо всех муниципальных и республиканских проектах в сфере инвестиций и государственно-частного партнерства. А работа с инвесторами по принципу «одно окна», по мнению руководителя агентства Алексея Загоренко, значительно упрощает централизованное оформление исходно-разрешительной документации и снижает административные барьеры при реализации инвестиционных проектов. Внедрение этого принципа вошло в Якутии в сборник «Лучшие управленческие решения региональных органов власти по развитию инвестиционной среды», изданный Министерством экономического развития России. ■

# Гении компьютерных игр и не только

Малый и средний бизнес Якутии развивается не только в традиционных направлениях, но также в технологических и креативных

**П**ринято считать, что сферой развития для малого и среднего бизнеса отдаленных северных районов России обычно является переработка даров местной флоры и фауны. В случае с Якутией это тоже справедливо, здесь создан бизнес, использующий целебные олени панты. Однако этим якутский бизнес не исчерпывается. Якутия — родина и одной из наиболее успешных на мировом рынке компаний — производителей компьютерных игр, а также производителя уникальных ветеринарных вакцин.

## Игры для ума

Для многих станет откровением, что предприниматели из Якутии являются признанными лидерами на мировом рынке компьютерных игр для социальных сетей и мобильных устройств. Этого смогли добиться братья-близнецы **Алексей** и **Афанасий Ушницкие**. А в нынешнем году они выпустили игру The Secret Society, которая попала в топ-10 лучших игр AppStore и Google Play. На этой игре Ушницкие заработали более 10 млн долларов.

Уроженцы якутской глубинки проделали непростой и долгий путь, прежде чем добились успеха. Желание самим создавать компьютерные игры появилось у них вместе с первыми игровыми приставками, пришедшими в Якутию в середине 1990-х. Братья самостоятельно освоили английский язык, научились программированию и веб-дизайну. Первую компанию — Sulus Games — они создали в 2005 году, но первые несколько десятков тысяч долларов заработали лишь в 2008-м. Однако приобретенный технологический и предпринимательский опыт, настойчивость и упорство позволили им уже два года спустя заработать свой первый миллион долларов.

Тенденции в сфере информационных технологий меняются быстро. И в выигрыше оказывается тот, кто может вовремя уловить грядущие изменения. В 2011 году в IT-сообществе заговорили о бесплатных играх для мобильных устройств и соцсетей, где зарабатывают на дополнительных функциях. Этот тип



Братья Ушницкие — уникальное явление для Якутии

игр по своим финансовым показателям быстро превзошел своих конкурентов. И братья Ушницкие, которые до этого создавали игры для компьютеров, сменили курс. Чтобы производить игры в новом формате, в 2012 году они создали новую компанию — MuToha.

Сегодня братья активно развивают бизнес, сами занимаются маркетингом и продвижением своих продуктов. Сейчас в компании MuToha, которая занимает офис площадью 1100 кв. м в центре Якутска, работает около 100 человек. Здесь делают ставку на местные кадры, нанимая здешних программистов и дизайнеров даже несмотря на то, что многих из них приходится долго обучать. При этом братья не собираются уезжать из Якутска. И здесь это ценят. По словам **Анатолия Семенова**, директора ГАУ «Технопарк «Якутия»», в республике понимают, что надо поддерживать развитие таких компаний, решать проблемы кадрового обеспечения, чтобы профессии программиста, дизайнера были востребованы. Одним из решений такой поддержки станет строительство в Якутске IT-парка, который позволит улучшить условия для развития сферы IT-технологий. А пример братьев Ушницких лишь подтверждает, что в Якутии для этого есть немалый потенциал.

## Сокровище Арктики

Поставить на службу человеку скрытую мощь уникальной природы Крайнего Севера в промышленных масштабах одними из первых решили специалисты из Национальной акционерной оленеводческой компании «Таба». Предприятие было создано в ноябре 1993 года при непосредственной поддержке руководства республики для развития домашнего оленеводства. Эта отрасль — традиционная для коренных малочисленных народов Севера. В лучшие времена — в 1980-е — число домашних оленей в Якутии достигало почти 400 тыс. голов, а сегодня составляет более 200 тыс. Традиционно для северных народов олень — основа выживания в экстремальных природно-климатических условиях Арктики и Крайнего Севера. Это и диетическое мясо, и уникальное по своим свойствам молоко, и шкуры, из которых умельцы шьют красивую и практичную одежду и обувь — в них не страшна самая лютая стужа.

Еще один продукт оленеводства, ставший объектом пристального внимания специалистов ЗАО НАОК «Таба», — олени панты, молодые, еще не окостеневшие рога северного оленя, настоящее сокровище Арктики. Их удивительные



свойства известны тысячи лет и все это время успешно используются в традиционной медицине Китая, Южной Кореи, Малайзии. Это природный кладь биологически активных веществ: аминокислот, пептидов, фосфолипидов, стероидных гормонов и микроэлементов с тонизирующими, антиоксидантными, адаптогенными и иммуномодулирующими свойствами. Чтобы использовать этот уникальный потенциал, в 2007 году в компании был создан цех по производству биологически активных добавок (БАД) на основе пантов северного оленя. Однако на этом оленеводы не остановились и спустя четыре года начали выпуск эксклюзивной косметики. «Якутская косметическая линия» (YCL) представлена 13 видами косметических кремов и двумя БАД на основе пантов северного оленя, с успехом участвует в международных и межрегиональных выставках и стала узнаваемым брендом республики.

Сегодня специалисты ЗАО НАОК «Таба» готовят к выпуску на рынок целый ряд уникальных инновационных продуктов, не имеющих аналогов. Так, разрабатывается совершенно новая технология локальной терапии — одноразовые аппликации на основе пантовой массы. По удобству использования и лечебному эффекту с ними могут сравниться лишь процедуры в санаториях и лечебных учреждениях. Кроме того, разрабатывается ряд новых экологически чистых фармакологических препаратов с заданными биохимическими свойствами, в которых помимо пантов северного оленя используются эндемичные растения Якутии. Их предполагается использовать для профилактики и лечения некоторых заболеваний опорно-двигательного аппарата и органов дыхания, характерных для региона. Это весьма актуально в свете взятого в стране курса на интенсивное освоение Арктики. А чтобы обеспечить высокое качество выпускаемых компанией продуктов, в Якутии впервые в России создается специализированное пантово-донорское стадо домашних северных оленей.

### Экстрим как инновация

О неповторимом климате Якутии знают, пожалуй, все. Годовой перепад температур здесь составляет 100 градусов по Цельсию — от сорокаградусной жары летом до шестидесятиградусных морозов зимой. Здесь же, в поселке Томтор Оймяконского района республики, находится Полюс холода Северного полушария, где столбик термометра опускался до рекордного значения минус 71,2 градуса по Цельсию. Еще одна особенность Якутии — вечная мерзлота, которая в



Так выглядит постер наиболее популярной игры, сделанной Ушницкими

корне меняет общепринятую практику прокладки инженерных коммуникаций: системы горячего и холодного водоснабжения, теплоснабжения нельзя упрячивать под землю. Это делает актуальной проблему изоляции трубопроводов, как во избежание потерь тепла, так и для их защиты от воздействия внешней среды. Над ее решением работает созданное в 2012 году ООО «Бигэ» — единственный в Якутии производитель акриловых лакокрасочных материалов под маркой Arctic professional.

Совместно с Институтом физико-технических проблем Севера Сибирского отделения Российской академии наук компания разрабатывает новое жидкое теплоизоляционное покрытие для теплотрасс, водопроводных труб, помещений, спецтехники и оборудования. Результатом этой работы должен стать материал с низкой теплопроводностью, высокой морозостойкостью и лучшими физико-техническими параметрами по сравнению с существующими аналогами. Кроме того, компания «Бигэ» ведет разработки и выпуск биоцидных и бактерицидных лакокрасочных материалов на основе местного сырья, что делает их на треть дешевле привозных. Биоцидное покрытие для деревянных домов продлевает срок их службы на двадцать лет, устраняет риск заражения древесины грибом и плесенью и сохраняет здоровье живущих в них людей. Использование бактерицидных красок на 99% сокращает затраты на обеззараживание помещений и на 90% снижает вероят-

ность распространения болезнетворных бактерий воздушным путем. В ходе разработок получено два патента на изобретения, еще одна патентная заявка в стадии завершения.

Помимо инновационных разработок компания «Бигэ» ежемесячно выпускает до 450 тонн акриловых водно-дисперсионных красок для внутреннего и наружного использования, шпатлевок, грунтовок, эмалей, лаков, древозащитных красок. Ее продукция пользуется популярностью и спросом как в самой Якутии, так и на рынке Дальневосточного федерального округа. В скором времени «Бигэ» намерена существенно увеличить производство, разместив свои мощности в индустриальном парке «Кангалассы», строительство которого начато в пригороде Якутска.

### Здоровье для растений и животных

Уникальные средства для лечения представителей флоры и фауны производятся в научно-производственном центре «Хоту-бакт», созданном в 2013 году при Якутском НИИ сельского хозяйства. В его лаборатории по лицензии Россельхознадзора разрабатываются и производятся препараты от карантинных заболеваний растений, почвы и животных. Это единственная на северо-востоке страны лаборатория, производящая ветеринарные лекарственные препараты, не имеющие аналогов в России. Предприятие обладает 38 патентами на лекарственные средства против болезней растений и домашних животных.

В Якутии самое большое в стране поголовье лошадей. Поэтому не удивительно, что в коневодческих хозяйствах широко применяются вакцины против инфекционных заболеваний лошадей, разработанные в компании «Хоту-Бакт». Ее препараты также востребованы в Новосибирской, Владимирской области, Красноярском крае, Хакасии и на Алтае — в регионах, где развито коневодство. Одна из последних разработок «Хоту-бакт» — высокоэффективный пробиотик «Саха-бактисубтил», изготовленный на основе природных штаммов полезных бактерий, хорошо усваивающихся организмом. Он предназначен для профилактики и лечения дисбактериоза, нормализации микрофлоры кишечника и повышения иммунитета, а также для производства ферментов и кисломолочных продуктов. Сегодня препарат проходит необходимые перед серийным выпуском испытания. На очереди — инновационная вакцина «Эквибакт» против одной из острых инфекционных болезней парнокопытных; сейчас она рассматривается в Россельхознадзоре. ■

# В поисках баланса

Найти золотую середину между социальной ролью и социальной ответственностью бизнеса непросто.

Об этом мы беседуем с вице-спикером Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия)

Ольгой Балабкиной

**— Есть ли в республике законодательство, регламентирующее социальную ответственность бизнеса?**

— Действующая в стране правовая модель вообще не предусматривает такого вида ответственности, как социальная. Между тем обсуждение необходимости появления законов для бизнеса, регламентирующих их социальную ответственность, ведется на разных уровнях, в том числе в Якутии. Некоторое время назад в Государственное Собрание (Ил Тумэн) был внесен законопроект «О социальной ответственности бизнеса». Его инициировала Федерация профсоюзов Республики Саха (Якутия). Но при обсуждении законопроекта его авторам не удалось убедить народных депутатов в том, что речь идет лишь об одном аспекте социальной ответственности — о защите трудовых прав работников. Когда же к дискуссии подключилось предпринимательское сообщество, обсуждение вообще ушло далеко за пределы этой концепции. В итоге законопроект оценили как попытку легализации «поборов с бизнеса», и принят он не был. Камнем преткновения стало чересчур широкое толкование понятия «социальная ответственность бизнеса»: от очевидных обязательств платить налоги и создавать новые рабочие места до предложений заняться чуть ли не всем спектром государственной социальной политики.

— *Если законодательное оформление социальной ответственности бизнеса пока невозможно, то насколько, на ваш взгляд, предпринимательское сообщество готово самостоятельно выполнять такую функцию?*

— Предпринимательское сообщество действительно постепенно становится все более зрелым в оценке своей социальной роли и ответственности. Говоря о Якутии, надо отметить, что здесь один из ключевых факторов в социальной составляющей бизнеса — следование сложившимся традициям. Ведь люди, традиционно живущие на



Вице-спикер Государственного Собрания (Ил Тумэн) Республики Саха (Якутия) Ольга Балабкина

Севере, исторически выработали такие механизмы социальной ответственности, которые помогают выживать в очень непростых климатических условиях. И бизнес не может этого не учитывать. Один из примеров традиционной формы социальной ответственности — мунха, якутская зимняя рыбалка. В ней обычно участвуют все дееспособные жители села. А добытую рыбу делят на всех, включая больных, старых и одиноких. Это делается без всяких просьб с их стороны, просто так принято на Севере. Подобные общественные установки сильно отражаются и на стиле северного бизнеса, часто они оказываются сильнее писанных законов.

В то же время разумное сочетание интересов предпринимателей и общества мы все-таки стараемся закреплять в нормативных актах. Например, в законах о запрете продажи алкоголя на определенных территориях республики. По сути это сочетание общественного интереса с самоограничением предпринимательства — классический пример социальной ответственности

бизнеса. Бизнесмен принимает такое решение совместно с земляками на сходе и теряет в прибыли, ограничивая себя в реализации выгодного товара ради общего интереса. Но собственник бизнеса идет на это, желая сохранить свое дело и комфортность среды своего проживания, уважение к тем, с кем много лет живет на одной территории. Границы понимания социальной ответственности бизнеса в Якутии сегодня определяются не только закономерностями развития самих компаний, но и особыми условиями развития территории. Бизнес не сможет успешно развиваться, если не будет обращать внимание на общество.

— *Делают ли законодатели Якутии что-либо для улучшения предпринимательского климата?*

— Надо понимать, что в Якутии, в условиях Крайнего Севера, любая социальная нагрузка утяжеляет бизнес и делает его неконкурентоспособным по отношению к компаниям из других регионов страны. Сегодня федеральное законодательство возложило на бизнес обязанность компенсировать затраты, связанные с льготами для тех, кто работает в условиях Крайнего Севера: оплату проезда в отпуск, выплаты определенных коэффициентов и надбавок. Поэтому правомерно ставить вопрос о компенсации компаниям таких затрат государством. Прежде всего в целях их сохранения как эффективных налогоплательщиков. И сегодня это одно из важнейших для нас направлений в законотворчестве. Объем социальной нагрузки на бизнес должен соответствовать его возможностям, а не опережать их. Кроме того, перед нами стоит задача привлечения и закрепления бизнеса в республике. Это даст возможность получать локальные инвестиции в тех регионах, где предпринимательство будет развиваться. Одной из правовых основ такого взаимодействия стал принятый закон Республики Саха (Якутия) «О республиканских инвестиционных проектах». Есть и еще ряд наработок, говорить о которых было бы правильно, когда они станут полноценными законопроектами. ■