

# МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ



Маргарита Линдт

# Как привлечь молодых и талантливых на Север

Арктический вектор должен придать северным территориям новый импульс для развития

О

том, как работает в кризис, и о приоритетах будущего развития «Эксперту» рассказала губернатор Мурманской области **Марина Ковтун**.

— *Ощутимы ли на территории Мурманской области санкции, введенные западными странами в отношении России?*

— Влияние антироссийских санкций на экономику Мурманской области менее существенно, чем в целом по России. Смягчающим обстоятельством является то, что Мурманская область — экспортоориентированный регион, ослабление национальной валюты одновременно повышает и ценовую конъюнктуру, и конкурентоспособность наших крупнейших компаний-экспортеров. Так, в текущем году значительно улучшились финансовые результаты предприятий металлургии и рыбной промышленности, добычи полезных ископаемых и транспорта.

По итогам января–сентября 2015 года отмечен рост промышленного производства (107,3 процента). Это рекордный темп роста за последние 18 лет. В значительной мере положительная динамика обусловлена увеличением объемов судоремонта и выпуска продукции в металлургии. В то же время осложнение экономической ситуации вследствие введения санкций повлияло на отдельные показатели социально-экономического развития Мурманской области.

В связи с ограничением доступности долгосрочных финансовых ресурсов и ужесточением условий кредитования произошло сокращение инвестиций в основной капитал: объем инвестиций в целом по крупным организациям за девять месяцев 2015 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сократился, по оценке, на 14,9 процента.

В результате сокращения закупок продовольствия и инвестиционных товаров наблюдается значительное падение импортных поставок в Мурманскую область (на 12,5 процента к январю–сентябрю 2014 года).



Губернатор Мурманской области Марина Ковтун

На фоне усиления инфляционного давления потребительский рынок на это отреагировал снижением физических объемов розничного товарооборота на 15,7 процента к уровню января–октября 2014 года, платных услуг населению — на 4,8 процента, оборота общественного питания — на 4,3 процента.

Кроме того, введение секторальных санкций притормозило развитие арктических проектов, что не позволило области продолжить в этом году формирование в Кольском заливе инфраструктуры опорных баз освоения шельфовых месторождений. Однако компании, в частности «Роснефть» и «Газпром нефть», продолжают подготовку проектной документации и намерены к 2017 году возобновить активную работу в этом направлении, а «НоваТЭК» продолжает

реализацию инвестиционного проекта по созданию Центра строительства крупнотоннажных морских сооружений.

— Какова ситуация с наполняемостью областного бюджета и уровнем безработицы в регионе?

— За девять месяцев текущего года бюджет был исполнен с профицитом. По итогам 2015 года ожидается плановое исполнение доходной части бюджета — это 48,7 миллиарда рублей.

Текущий профицит обусловлен увеличением платежей налога на прибыль крупными налогоплательщиками в связи с высокой волатильностью на финансовых и биржевых рынках и с уточнением плательщиками налоговых деклараций за 2014 год. Сыграло свою роль и планомерное исполнение расходной части, а также проведенная нами в первом полугодии оптимизация расходов. Мы сегодня крайне осторожно и взвешенно подходим к расходованию бюджетных средств.

Ситуация на рынке труда Мурманской области достаточно стабильная. В текущем году число безработных составляло в зависимости от сезона 7–7,5 тысячи человек. Уровень зарегистрированной безработицы остается практически неизменным на протяжении последних пяти месяцев и составляет 1,6 процента экономически активного населения. По этому показателю область находится в пятерке лидеров с минимальными значениями среди регионов Северо-Западного федерального округа. Уровень общей безработицы снизился до 7 процентов с 8,2 в начале года.

— *Работа каких предприятий региона обеспечивает основной промышленный рост области?*

— Рост промышленного производства в Мурманской области в 2015 году во многом сложился благодаря существенному наращиванию производства никеля и меди в Кольской ГМК. На территории Мурманской области расположены несколько предприятий ГМК «Норильский никель», основными из которых являются Кольская горно-металлургическая компания — одно из крупнейших промышленных пред-

приятый области и Мурманский транспортный филиал.

От результатов работы организаций ГМК «Норильский никель» в определенной степени зависит и наполнение консолидированного бюджета. По оценке, доля налоговых поступлений предприятий, расположенных на территории Мурманской области и входящих в консолидированную группу налогоплательщиков ПАО «ГМК «Норильский никель»», в консолидированный бюджет области составляет около 20 процентов налоговых и неналоговых доходов бюджета, а по налогу на прибыль — 40 процентов.

Компания продолжает активно работать в регионе. В соответствии с новой стратегией ГМК «Норильский никель» проводит реконфигурацию производственных мощностей, в результате чего мончегорская площадка Кольской ГМК становится единым рафинировочным центром «Норникеля». При этом меняется процесс никелевого рафинирования — внедряются технологии электроэкстракции никеля. Еще два крупных инвестиционных проекта компании — утилизация солевого стока никелевого рафинирования и строительство единственного в России кобальтового производства в Мончегорске.

В то же время Мурманский транспортный филиал ГМК «Норильский никель» эксплуатирует пять современных судов-контейнеровозов арктического ледового класса, танкер и портовый ледокол. Основной объем грузопотока филиала — собственные грузы ГМК «Норильский никель». Заканчивается строительство собственного перегрузочного терминала, в результате чего объемы перевалки филиала вырастут до полутора миллионов тонн в год. В рамках программы производственной реконфигурации ожидается существенное увеличение грузопотока по маршруту Дудинка—Мурманск, а также количества судов, обрабатываемых на перегрузочном терминале.

Кроме того, Кольская ГМК является градообразующей для трех населенных пунктов области: городов Мончегорск и Заполярный, а также поселка Никель. Ежегодно Кольская ГМК осуществляет значимые социальные проекты, направленные на улучшение условий жизни населения города Мончегорска, Печенгского района.

Расширение присутствия компании в области — это еще и новые рабочие места. Большое внимание руководство Кольской ГМК уделяет кадровой политике. Предприятие сотрудничает с Мончегорским политехническим колледжем, на базе колледжа создан Ресурсный центр профобразования по горнопро-

мышленному профилю. КГМК берет студентов на практику, заключает договоры на трудоустройство выпускников.

— Какие инвестиционные проекты, реализуемые на территории области, вы считаете приоритетными? Много ли инвесторов заморозили реализацию своих проектов в регионе?

— В среднесрочной перспективе я бы выделила три ключевых проекта. Это создание центра строительства крупнотоннажных морских сооружений «НоватЭКа» в Белокаменке, ЗАТО Александровск. Здесь на единой производственной площадке будет сконцентрировано производство полного комплекса технологического оборудования по сжижению природного газа. Затем — строительство береговой базы обеспечения НК «Роснефть» с площадками по производству элементов добычной инфраструктуры шельфовых проектов и сопутствующей транспортной инфраструктурой в Мурманске (проект непосредственно связан с освоением нефтегазовых месторождений Арктики).

Очень важно также создание в Мурманской области аквабиотехнологического промышленного комплекса полного цикла по производству готовой пищевой рыбной продукции лососевых пород в объеме 50 тысяч тонн в год. Инвестором здесь выступает группа компаний «Русское море», а целью проекта является замещение на внутреннем рынке порядка 30 процентов поставок импортного атлантического лосося и обеспечение продовольственной безопасности страны.

— *Каковы основные проблемы области и как вы собираетесь их решить?*

— Одними из основных проблем области, характерными для многих северных территорий, являются невысокие объемы инвестиций и связанный с этим отток населения. Ведь северные территории и Мурманская область в частности осваивались в советское время как мегапроекты. Сюда заводились огромные материальные и человеческие ресурсы, что в новых экономических условиях стало невозможным. Сегодня человек выбирает, где ему лучше, переезжая в более южные регионы страны, молодежь не стремится связывать свое будущее с Севером.

Эта проблема в конечном итоге может обернуться нехваткой высококвалифицированных кадров, да и просто рабочих рук для наших традиционных отраслей: горнодобывающей промышленности, металлургии, рыбной промышленности.

Очевидно, что северным территориям нужен новый импульс для раз-

вития, и этот импульс нам может дать арктический вектор — курс на использование арктической зоны в качестве стратегической ресурсной базы. Мы, в свою очередь, принимаем все возможные меры, чтобы эти планы воплотились в жизнь, а наш регион стал комфортным перспективным местом для жизни и самореализации как молодежи, так и всего экономически активного населения. Для этого мы сориентировали наше образование на экономические потребности региона и начали работать над созданием Центра арктических компетенций, в основу которого вошли многоуровневые профессиональные образовательные организации области. Их материально-техническая база уже сейчас позволяет готовить специалистов, отвечающих актуальным требованиям по целому ряду необходимых специальностей: по направлениям металлообработки, судоремонта, горнопромышленного и электротехнического профиля. Мы также создаем систему комплексной непрерывной профессиональной подготовки и переподготовки рабочих кадров и специалистов среднего звена. В сфере высшего образования настоящим прорывом этого года стало принятое в октябре Министерством образования и науки Российской Федерации решение о создании Мурманского государственного арктического университета. Наша инициатива об объединении под одной крышей Мурманского государственного гуманитарного университета, Кольского филиала Петрозаводского государственного университета и Хибинского технического колледжа — филиала Горного университета была поддержана президентом Российской Федерации Владимиром Владимировичем Путиным.

Планируется, что в созданном опорном региональном вузе смогут учиться более 12 тысяч человек, а преподавательский состав будет насчитывать более 600 специалистов. Статус опорного регионального университета даст нашему Арктическому университету приоритетное право участия в выделении контрольных цифр приема, получения государственного задания в сфере науки, реализации образовательных программ по стандартам четвертого поколения и ряд других преимуществ.

Эти меры позволят университету обеспечить подготовку кадров не менее чем по 20 укрупненным группам специальностей и направлений. Но главное, появятся условия для того, чтобы наша талантливая молодежь оставалась в области, получала необходимые региону профессии и приносила пользу родному краю. ■

## Алексей Буланов Модернизация вопреки

Несмотря на экономический кризис, «Норникель» продолжает активную модернизацию своих предприятий

**М**урманская область в 2015 году продемонстрировала рост промышленного производства. По словам губернатора **Марины Ковтун**, такого результата области удалось достичь во многом благодаря тому, что «Норильский никель» не только не сократил производство, но и существенно нарастил его.

Однако наращивание производства — далеко не единственная задача, которую приходится решать компании. Как объяснил на ноябрьской встрече **Владимиру Путину** глава «Норникеля» **Владимир Потанин**, компания «завершает третий год выполнения инвестиционной программы, рассчитанной до 2020 года, в результате которой произойдет фундаментальное перевооружение предприятия, причем не только с технологической точки зрения, но и с принципиальным решением экологических проблем». Всего на инвестиционную программу до 2020 года будет потрачено 800 млрд рублей (из них 300 млрд только на экологию).

Компания прикладывает значительные усилия, чтобы сложная ситуация на мировых рынках не помешала ей обновить активы, поднять эффективность производства и использования человеческого капитала (создавая новые рабочие места, «Норникель» не сокращает уже

действующие социальные программы). «Мы уверены, — отметил Владимир Потанин, — что нам удастся пройти этот период, не сокращая инвестиционные программы, то есть мы обязательно хотим обеспечить нормальную жизнь предприятия и после 2020 года, с тем чтобы у него был длинный период жизни».

Повышение эффективности компании на всех уровнях, включая принципиальное обновление производственных активов и заботу об экологии, — цель преобразований, которые «Норникель» проводит на своих предприятиях и в Мурманской области. Ведь Кольский полуостров — одна из основных площадок компании (другая расположена на Таймыре, в Норильске). Здесь работают два подразделения «Норильского никеля»: АО «Кольская горно-металлургическая компания» — одно из крупнейших промышленных предприятий области и Мурманский транспортный филиал.

### Себестоимость никеля снизится

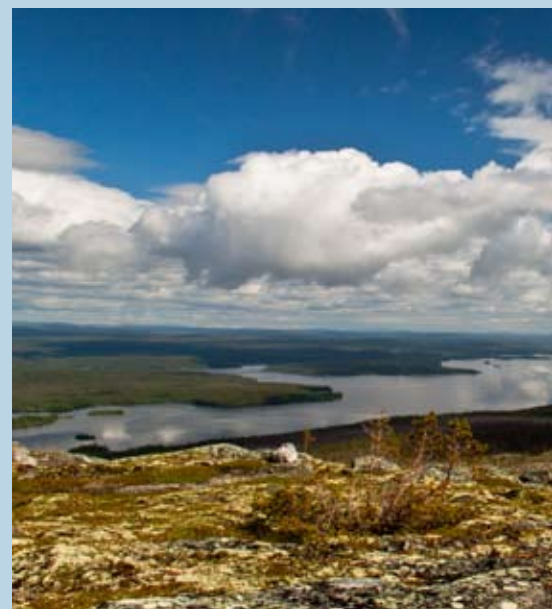
Получение никеля путем электролиза из растворов хлорного раствора никелевого порошка — один из крупнейших инвестиционных проектов, реализуемых «Норильским никелем» на производственной площадке Кольской ГМК в Мончегорске. Объем выпуска металла по

новой технологии может составить 145 тыс. тонн в год, общая стоимость проекта — более 13 млрд рублей. Сейчас катодный никель здесь производится по менее современной и достаточно затратной технологии. Основными ее недостатками, по мнению специалистов, являются значительные трудозатраты, связанные с заметной долей ручного труда (операции по загрузке-выгрузке анодов и чистке электролизных ванн — в год производится около 7000 чисток), а также большой объем металла в виде незавершенного производства и высокая себестоимость продукции. При этом в силу «возраста» технологии практически исчерпаны возможности кардинального повышения эффективности производства и увеличения его объемов.

Специалисты компании и профильного института «Гипроникель» разработали технологию электроэкстракции никеля из растворов хлорного раствора никелевого порошка трубчатых печей и предложили ее поэтапную интеграцию ее в действующее производство, что позволит осуществить реконструкцию без уменьшения выпуска товарной продукции и создания дополнительной инфраструктуры. Внедрение новой технологии позволит сократить затраты на производство и потери металлов, повысить производительность труда, улуч-



Мончегорская промплощадка Кольской ГМК станет рафинировочным центром «Норникеля»



шить экологические показатели за счет снижения выбросов в атмосферу. Летом компания начала строить сооружения, в которых разместятся ключевые элементы технологического цикла.

### Чистый кобальт и жидкий кислород

Другой масштабный модернизационный проект Кольской ГМК, заверченный в первой половине декабря, — создание единственного в России промышленного производства электролитного кобальта высших марок, высококачественного продукта, конкурентоспособного на мировом рынке. Это стратегический инвестиционный проект, нацеленный на расширение товарной линейки за счет продукта с высокой добавочной стоимостью. Инвестиции составили более 2 млрд рублей. Для приобретения нового оборудования было заключено несколько крупных контрактов с российскими и зарубежными производителями — ERG и Malcolm Barnett & Associates Ltd (Великобритания), «Роскомстрой». По оценкам экспертов, реализация кобальтового проекта — большой шаг вперед для «Норильского никеля», и он позволит компании достичь масштабных целей.

Идея проекта появилась двадцать лет назад, когда производство металлического кобальта в Мончегорске было практически прекращено из-за низкой эффективности переработки кобальтовых концентратов и большого износа оборудования. Сложилась ситуация, когда на предприятии, выпускающем высококачественную медь и никель, весь кобальт не доводился до конечной продукции, а в виде концентратов отправлялся на переработку за пределы Мурманской области.

Интересно, что в основу новой технологии положены отечественные раз-

работки, защищенные патентом РФ. С 2000 по 2005 год «Норникель» совместно с институтом «Гипроникель» провели ряд исследований, и в итоге был разработан технологический регламент, заложенный в основу нового производства. Продукция, которую получают на новой кобальтовой линии, обладает качественными характеристиками, позволяющими использовать ее как для изготовления аккумуляторов, катализаторов, магнитов и т. д., так и в аэрокосмическом и оборонном секторах экономики.

Еще одно масштабное модернизационное решение воплощается на азотно-кислородной станции в Мончегорске. «Норникель» вложит в ее реконструкцию 1,5 млрд рублей, а реализация задуманного позволит полностью обеспечить все потребности Кольской ГМК в азоте и кислороде. Эти технические газы активно используются на разных этапах производственного цикла: в металлургическом и рафинировочном цехах, в отделении карбонильного никеля цеха электролиза никеля, а также в плавильном цехе в поселке Никель.

Вместо устаревшего оборудования на азотно-кислородной станции будет смонтирована новейшая воздухоразделительная установка с компрессорным оборудованием. Победителем тендера стала известная немецкая фирма Linde Engineering Dresden GmbH. По условиям конкурса она не только готовит проект и техническую документацию, поставляет оборудование, запасные части, но и организует стажировку персонала Кольской ГМК, а также оказывает металлургам услуги по шеф-монтажу. Ввод в строй реконструированной станции существенно сократит эксплуатационные затраты КГМК и повысит общую эффективность производства.

### Чтобы Север стал чище

Модернизационные усилия компании, однако, направлены не только на повышение экономической эффективности производства на Кольском полуострове. В частности, «Норильский никель» вкладывает 1,5 млрд рублей в реализацию одного из важнейших своих природоохранных проектов — утилизации солевого стока никелевого рафинирования в Мурманской области. Он позволит нейтрализовать негативное влияние никелевого производства на экосистемы водных объектов, прилегающих к промышленной площадке Кольской ГМК в Мончегорске. В основу проекта заложена уникальная для России технология полной выпарки солевого стока — жидких отходов, образующихся в результате применения химикатов при производстве электролитного никеля. В результате выпаривания стоков вода приобретет характеристики дистиллированной, а удаленные из них вредные компоненты — сульфат и хлорид натрия — будут преобразованы в товарную продукцию. После реализации проекта сбросы хлорида натрия и бора сократятся до нуля, сульфата натрия — почти в четыре раза.

Проекты развития компании принесут немалый экологический эффект. В 2014 году суммарный объем выбросов диоксида серы на всех площадках Кольской ГМК составил всего 150 тыс. тонн, это на 46% меньше уровня 1998 года (277 тыс. тонн), когда была создана КГМК. Суммарный же объем выбросов на площадках Заполярный и Никель в 2014 году снижен на 38% от уровня 1998 года. Затраты собственных средств на достижение этих результатов, отмечают в компании, превысили 13 млрд рублей, а объемы производства при этом не сокращались.



Территория заповедника Пасвик находится менее чем в 30 километрах от производства



На строительной площадке инвестпроекта «Электроэкстракция никеля». Август 2015 года