

МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ



Иван Ступаченко

«Мы полностью открыты для по-настоящему деловых предложений»

О том, как Мурманская область повысила свою инвестиционную привлекательность и превратилась в территорию опережающего развития, «Эксперту» рассказала губернатор Мурманской области Марина Ковтун

Повышенное внимание к Арктике, наличие серьезной сырьевой базы, а также грамотно выстроенная поддержка инвестиционных проектов позволили существенно ускорить развитие региона. Однако многое упирается в решение вопросов на федеральном уровне.

— *Россия усиливает акцент на развитие арктического региона, формирует так называемый арктический кластер. Какую роль, по вашему мнению, должен играть в этом кластере регион?*

— Безусловно, ключевую. Когда мы говорим, что Мурманская область — это ворота России в Арктику, эти слова нужно понимать буквально.

Развитая транспортная система позволяет проводить через область немалую часть арктической логистики страны. Усилить наши мощности в этой сфере призван реализуемый сегодня проект комплексного развития Мурманского транспортного узла — расширение портовых мощностей на западный берег Кольского залива.

Помимо этого Мурманская область в ближайшем будущем может стать одним из основных центров обеспечения шельфовой добычи и транспортировки углеводородов. Уже сейчас в регионе реализуют соответствующие проекты «НоваТЭК» и «Роснефть».

Нельзя забывать и о наших традиционных отраслях экономики — горнопромышленной и рыбной. Здесь также есть резервы роста, и компании их успешно используют.

— *Мурманская область — сфера притяжения интересов многих крупных корпораций. На каких принципах построено взаимодействие региона с крупными инвесторами?*

— Прежде всего мы гарантируем инвесторам стабильность условий и режима инвестиционной деятельности. Далее, это работающая система широкой господдержки инвестиционной деятельности. Меры поддержки включают в себя налоговые льготы, преференции в сфере земельных отношений, помощь региона



Губернатор Мурманской области Марина Ковтун

ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ ГУБЕРНАТОРА МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

в решении вопросов энергетической и транспортной инфраструктуры.

И наконец, это наша полная открытость для по-настоящему деловых предложений.

— *Мурманская область — энергоизбыточный регион, при этом цены на электроэнергию на общем рынке высокие, и этот дисбаланс сдерживает развитие экономики. Какие пути решения этой проблемы видит региональное правительство?*

— Все эти пути так или иначе находятся в плоскости изменения федерального законодательства. Мы уже неоднократно предлагали изменить подходы к формированию цены на мощность на оптовом рынке. В обращениях в федеральный центр и на различных площадках — форумах, заседаниях рабочих групп, совещаниях — мы также регулярно поднимаем вопрос исключения дополнительной ценовой нагрузки для потребителей Мурманской области. К сожалению, пока наши предложения не находят поддержки. Но мы не отступаем и продолжим на них настаивать.

— *Регион занимает одну из ведущих позиций в российском рыболовстве. Какие системные изменения в управлении отраслью необходимо принять, чтобы дать ему больше возможностей для развития аквакультуры, добычи и переработки рыбы?*

— Мы видим проблемы и интересы рыбной отрасли изнутри, стараемся

транслировать на федеральный уровень наше видение и наши предложения.

Возьмем, к примеру, береговую переработку рыбы и морепродуктов. В Мурманской области ею заняты предприятия среднего и малого бизнеса. С учетом системы инвестиционных квот и планов строительства шести новых крупных рыбофабрик мы понимаем, что малым предприятиям в такой конкурентной борьбе не выстоять. Во время недавнего профильного совещания в Мурманске под председательством премьер-министра Дмитрия Медведева я предложила расширить субсидирование рыбоперерабатывающих предприятий, их льготное кредитование при модернизации оборудования, закупках сырья и расходных материалов, а также отнести береговые рыбофабрики к сельхозпроизводителям с распространением на них режима сельхозналога. Это позволило бы укрепить экономику небольших предприятий. Надеюсь, федеральный центр прислушается к нашему мнению.

— *Какова динамика исполнения в Мурманской области «майских указов» президента России?*

— Мы ежегодно обеспечиваем необходимый рост зарплаты в областных и муниципальных учреждениях. Мы обеспечили полную доступность дошкольного образования для детей от трех до семи лет. У нас сохраняется хорошая динамика снижения основных показателей смертности. Кроме того, за пять лет продолжительность жизни в регионе увеличилась почти на два года — до 71,7 года.

В 2016 году в регионе завершено создание сети многофункциональных центров (МФЦ), сейчас их 18 плюс еще 12 обособленных структурных подразделений МФЦ на территориях. В 2017 году мы выполнили все обязательства по расселению граждан из жилищного фонда, признанного аварийным до 1 января 2012 года. Многодетным семьям передано 1210 земельных участков под индивидуальное строительство.

Могу сказать, что в реализации «майских указов» мы в целом взяли хороший темп и намерены сохранить его до полного завершения этой работы. ■

Александр Лабыкин

Кольская ГМК: ставка на экологию

Техническое обновление подразделений Кольской ГМК, входящей в «Норникель», позволяет оптимизировать производство, повысив его экономическую эффективность, и значительно снизить промышленное влияние на окружающую среду. В экологическую программу предприятия также входит постоянная поддержка двух заповедников мирового значения



Кольская ГМК финансирует сохранение природы в регионе, оказывая поддержку двум заповедникам

Инвестиционная программа глубокой модернизации «Норникеля» предполагает затраты на сумму около 20 млрд долларов. Четверть этой суммы пойдет на проекты экологической направленности.

В марте 2018 года на одном из ведущих предприятий Мурманской области — Кольской ГМК «Норникеля» — началось строительство передела по разделению медно-никелевого концентрата на «богатый» и «бедный». Все руды «Норникеля» — сульфидные, то есть руда состоит из соединений тяжелых металлов с серой. При переработке концентрата в плавильном производстве выделяется диоксид серы, который нужно улавливать и утилизировать. Переработка лишь части исходного концентрата позволит снизить загрузку серы в плавильное производство и, как следствие, существенно сократить выбросы диоксида серы в атмосферу.

Строительство нового участка подразделения концентрата и его отгрузки уже началось на обогатительной фабрике Кольской ГМК в городе Заполярный. Строится также отдельное производство по приготовлению реагентов для флотации (часть процесса обогащения руды при изготовлении концентрата). Оборудование для нового производства поставит давний партнер «Норникеля» — финская компания Outotec.

Проектная мощность новой технологической линии, в которую будет вложено свыше четырех миллиардов рублей, — около 400 тыс. тонн концентрата в год. Половину этого объема составят «богатый» концентрат, который традиционно будет направляться на производство фанштейна в поселке Никель и далее в Мончегорск для изготовления товарной продукции. «Бедный» концентрат (с более низким содержанием цветных металлов) будет продаваться сторонним потребителям.

При этом производственные планы выпуска конечного металла на Кольской ГМК остаются на прежнем уровне.

«Этот проект очень важен для нас, — говорит начальник управления научно-технического развития и экологической безопасности Кольской ГМК Александр Тюкин. — Запуск подразделения концентрата на Кольской ГМК позволит не только осуществить диверсификацию товарной продукции в соответствии со стратегией развития «Норникеля», но и решить важнейшую экологическую задачу — снизить выбросы диоксида серы, тем самым уменьшив негативное воздействие на природу».

Использование в производственной цепочке «богатого» концентрата даст Кольской ГМК возможность вывести из эксплуатации одну рудно-термическую печь, что и обеспечит снижение технологических выбросов в атмосферу. В 2019 году сокращение выбросов диоксида



М. Е. КАРИМОВА

серы в поселке Никель по сравнению с 2015 годом составит 50%.

Отходы на продажу

Отказ от использования в производстве «бедного» концентрата — далеко не первый экологический проект «Норникеля» на Кольской ГМК. Годом ранее здесь запустили в эксплуатацию установку по утилизации солевого стока никелевого рафинирования стоимостью 1,7 млрд рублей. В основе этого нового технологического участка — современная установка швейцарской компании Evatherm AG для выпаривания солевого стока (раствора солей, образующегося в результате применения химикатов в производстве электролитного никеля) с последующей сушкой и упаковкой этих солей в товарном виде. Новая технология позволила Кольской ГМК исключить сброс сточных вод из цеха электролиза никеля в производственно-ливневую канализацию. Если раньше эти соли просто сливали в технологический отстойник, то теперь после глубокой очистки продают целлюлозно-бумажным и химическим комбинатам. Оставшаяся вода, содержащая иные ценные растворенные компоненты, не сливается в природный водоем, а возвращается в электролизное производство.

Это уникальная для России инновационная технология, отвечающая самым высоким современным требованиям по энергоэффективности и снижению воздействия на окружающую среду.

Переход на технологию получения никеля путем электроэкстракции позволит Кольской ГМК исключить из производственного процесса выплавку анодов, что приведет к существенному снижению выбросов вредных веществ в атмосферу

По новейшим технологиям

Снижения воздействия на окружающую среду Кольская ГМК также добьется за счет внедрения на комбинате в Мончегорске новой высокоэффективной технологии получения никеля путем электроэкстракции.

Электроэкстракция никеля — разновидность электролитической очистки никеля, при которой в электролизные ванны металл загружается для очистки не в виде анодов, а сразу в виде раствора (электролита). Как следствие, исчезает необходимость в изготовлении анодов, то есть в процессе плавки. Технология эта была разработана совместно институтом «Гипроникель» и инженерами Кольской ГМК.

Исключение плавки приводит к снижению выбросов вредных веществ в атмосферу, а также к сокращению энергозатрат. Снижение выбросов загряз-

няющих веществ происходит благодаря исключению из технологического процесса дуговой анодной электропечи, в которой выплавляют растворимые аноды. Вместо них используется никелевый порошок.

Первый пусковой комплекс был введен в эксплуатацию на предприятии в конце прошлого года. В нем 42 современные электролизные ванны. Они заменили прежние резервуары, где использовались никелевые аноды, — вместо них теперь используются нерастворимые аноды, срок эксплуатации которых составляет около пяти лет. Кроме того, в новых электролизных ваннах размещается больше анодов, чем раньше, что позволяет повысить производительность технологии. Сами ванны не нужно, в отличие от традиционного электролиза, разбирать и чистить после каждого цикла. Важно и то, что новая технология позволяет со-

кратить операционные затраты и свести к минимуму производственные потери драгоценных и цветных металлов.

В целом проект стоимостью более 24 млрд рублей предусматривает поэтапный перевод 476 электролизных ванн цеха электролиза никеля на технологию электроэкстракции.

Сохранить леса ледникового периода

Экологическая программа «Норникеля» не ограничивается техническим перевооружением производственных мощностей. Например, Кольская ГМК с 1990-х годов оказывает всестороннюю поддержку двум уникальным заповедникам — Лапландскому и «Пасвику». Они расположены всего в нескольких километрах от промышленных площадок компании, но именно здесь удалось сохранить в первозданном виде леса и видовое разнообразие животного и растительного мира. «Норникель» помогает проводить научную и просветительскую работу, а также осуществляет регулярный экологический мониторинг окружающей среды.

В центральной части Мурманской области, на 120 км севернее Полярного круга, на площади свыше 278 тыс. гектаров раскинулись леса и сопки четвертого по величине государственного природного заповедника в европейской части России — Лапландского.

Основали заповедник (чтобы сохранить первозданную природу Севера) еще в 1930-х годах, во времена промышленного освоения Кольского полуострова. Основные функции Лапландского заповедника — сохранение в неприкосновенности дикого северного оленя и всего природного комплекса. И если особей дикого северного оленя западной популяции на начало 1930-х здесь

насчитывалось всего 95, то сейчас — около 800 (результаты авиаучета 2013 года). Лапландский заповедник — единственное место во всей Фенноскандии, где обитает столь крупная популяция дикого северного оленя.

«В начале прошлого века люди здесь не жили, а теперь всего в семи километрах от границы заповедника расположен город Мончегорск с населением 42 тысячи человек, — рассказывает директор заповедника Сергей Шестаков. — Это требует особых усилий и затрат на контроль территории, защиту природы и многое другое. В девяностые годы, когда финансирование заповедника практически прекратилось, «Норникель» помогал сохранять дикую природу, которая по сей день осталась в своем первозданном виде».

Лапландский заповедник вместе с партнерами, в первую очередь с Кольской ГМК, планомерно занимается созданием инфраструктуры для приема посетителей на Чунозерской усадьбе. Недавно были установлены два домика для гостей, а в прошлом году при финансовой поддержке «Норникеля» была построена четвертая по счету экологическая тропа.

Эта тропа длиной три километра пролегает по живописному берегу Чунозера и ведет к базе, где ранее располагался первый кордон заповедника. Для посетителей оборудовали места отдыха и обзорные площадки, установили информационные стенды и приобрели специальный телескоп для наблюдения за пернатыми. За год заповедник посетили свыше пяти тысяч человек, которым подробно рассказывают о природных явлениях, флоре и фауне заповедника и региона в целом.

Созданием тропы занимались в том числе участники экологического мара-

фона «ПонесЛось» — около 70 волонтеров из команды Кольской ГМК, московского офиса «Норникеля» и других его предприятий. Кольская ГМК выделила на этот проект около пяти миллионов рублей. «Ключевым мероприятием экмарафона стал экологический слет, на котором эковолонтеры помогли оборудовать смотровую площадку и установили 20 информационных щитов вдоль тропы», — рассказывает начальник управления региональных проектов Кольской ГМК Антон Косолапов.

Особое очарование таят в себе старовозрастные леса Лапландского заповедника, которые появились здесь после таяния ледника 3–10 тыс. лет назад. Здесь можно прикоснуться к главной гордости заповедника — деревьям, возраст которых составляет 200–300 лет. «Эти леса до сих пор сохраняются на тронутыми жизнедеятельностью человека, лесные массивы остались в первозданном виде со времен схода ледника. В Европе таких практически не осталось», — говорит Сергей Шестаков.

Сейчас Лапландский заповедник играет заметную роль в мировой науке. С 1985 года по решению ЮНЕСКО в рамках программы «Человек и биосфера» заповедник включен во всемирную сеть биосферных резерватов, объединяющую природные объекты всего мира.

Завершенный в этом году анализ энтомологических данных позволил выявить 196 новых для заповедника видов насекомых. Среди них были такие, которые редко встречаются в северных районах Европы. Удалось также обнаружить два вида насекомых, ранее неизвестных науке. Исследования 2017 года позволили расширить список видов листостебельных мхов и сосудистых растений заповедника, найти новые места обитания редких видов растений.

Ежегодно сотрудники Лапландского заповедника проводят наблюдения за объектами растительного и животного мира, мониторинг природных процессов. Кольская ГМК поддерживает экологические работы на территории заповедника, а также на территориях, прилегающих к промышленной площадке и городу Мончегорску. По договору с градообразующим предприятием заповедник собирает информацию о состоянии природных комплексов и объектов. «Экомониторинг мы ведем с 2003 года, — рассказывает Сергей Шестаков. — Он уже позволил выявить новые виды флоры в заповеднике. Если раньше нам было известно, например, о наличии у нас 114 видов лишайников, то теперь — уже более чем о 600, а один из них ранее вообще не обнаруживали в Евразии».



Популяция северного оленя в Лапландском заповеднике самая многочисленная в регионе

О. НАГАЛЬСКАЯ



М. САВЕЛЬЕВ

Директор заповедника «Пасвик» Владимир Чижов намерен развивать экологический туризм

«Пасвик» получил мировое признание

Регулярный экомониторинг при поддержке «Норникеля» ведут и в другом уникальном природном заповеднике — «Пасвике». Он прилегает к границам Норвегии, что закономерно делает его участником международного экологического сотрудничества.

Долгое время в заповеднике не было инфраструктуры для приема гостей из других стран, пока в 2016 году на средства «Норникеля» (77,5 млн рублей) и Кольской ГМК в поселке Никель не построили визит-центр площадью 800 кв. м. Помимо кабинетов для постоянных сотрудников и комнат для работы приглашенных специалистов здесь есть и конференц-залы, зал постоянной экспозиции, а также помещения для временных выставок и обзорная площадка на крыше.

Символично, что открытие визит-центра стало одним из первых мероприятий, открывшим Год экологии в России. О том, сколь важное значение государство придает этому заповеднику, свидетельствует участие в церемонии открытия спецпредставителя президента России по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта **Сергея Иванова** и министра природных ресурсов и экологии РФ **Сергея Донского**.

«Визит-центр является образцом государственно-частного партнерства, поскольку здание было приобретено на средства из федерального бюджета; сильную помощь оказали региональные и муниципальные власти, а осуществить ремонт удалось при финансовой поддержке градообразующего предприятия», — говорит директор заповедника «Пасвик» **Владимир Чижов**.

Уже в первый год работы визит-центра он был признан международной диалоговой площадкой для экологов и других ученых из разных стран. Наиболее значимым событием последнего времени стала встреча работников заповедника и их коллег из норвежской и финской частей трехстороннего трансграничного парка «Пасвик-Инари», представителей федерации «Европарк» и Совета Баренцева региона. Встреча состоялась при участии властей приграничных провинций Финляндии и Норвегии.

В том же году визит-центр стал одной из дискуссионных площадок VII Дней российско-норвежского приграничного сотрудничества. «Сейчас зарубежные коллеги не упускают возможности приехать к нам в гости, и отрадно, что, выбирая место для международных экологических мероприятий, они высказывают желание провести их на российской стороне», — говорит Владимир Чижов.

Сейчас трехсторонний парк «Пасвик-Инари» проходит очередную сертификацию для подтверждения сертификата федерации «Европарк».

Разумеется, визит-центр используется и для научных мероприятий, которые регулярно проводятся в долине реки Паз. Как рассказала заместитель директора заповедника «Пасвик» по научной работе **Наталья Поликарпова**, в Год экологии на Днях приграничного сотрудничества заповедника прошла панельная сессия, посвященная природному культурному наследию Арктики. В ней участвовали биологи и ученые, работающие в арктическом регионе. «Это позволило нам наладить сотрудничество с баренцевоморским офисом Всемирного фонда дикой природы», — отметила Наталья Поликарпова.

Среди предметных научных исследований — начавшийся в прошлом году

(совместно с норвежским институтом биоэкономических исследований NIBIO) мониторинг популяции лососевых рыб в долине реки Паз.

Ежегодно в «Пасвике» проходит международный учет птиц — два раза весной и два раза осенью. Ученые России и Норвегии подсчитывают популяцию пернатых в акватории реки Паз.

Кстати, благодаря разнообразию птиц, которых в «Пасвике» насчитывается до 240 видов, южную часть заповедника внесли в перспективный список Конвенции о водно-болотных угодьях (1971).

Кроме того, «Пасвик» намерен развивать экологический туризм. В прошлом году в заповеднике побывали туроператоры из Норвегии и Финляндии, которым был представлен турпродукт с поездкой к памятнику природы — водопаду на реке Шуонийоки. По словам Владимира Чижова, представители турагентств заинтересовались этим маршрутом.

Не менее важной в «Пасвике» считают просветительскую деятельность. В прошлом году для педагогов Печенгского района был организован практико-полевой семинар на острове Варлама. Педагоги имели возможность испытать новое оборудование для экомониторинга, приобретенное при финансовой помощи «Норникеля» в рамках проекта «Экологический лагерь высоких технологий». Учителя совместно с учеными из Великобритании и Норвегии наблюдали за птицами, подсчитывали их количество, делали замеры на метеостанциях. Как признавались приглашенные педагоги, личная работа с приборами позволила повысить профессиональную компетентность, а полученные навыки — способствовали более доступной и понятной подаче школьного материала.

«Мерилом наших усилий являются не столько объективные показатели в виде снижения выбросов, но и состояние природы, повышение разнообразия видов животных и растений в заповедниках», — говорит начальник управления научно-технического развития и экологической безопасности Кольской ГМК **Александр Тюкин**. — Поэтому компания охотно поддерживает различные исследовательские направления и проекты».

В ближайших планах «Пасвика» — создание заказника с билием водопадов и «краснокнижных» зверей. «Это место — крайняя северо-западная точка российской Арктики», — говорит Владимир Чижов. — В норвежской части этого экологического массива размещены сельхозугодья и построены загородные домики. Мы же хотим на своей части оборудовать заказник для сохранения дикой природы».

Иван Калиниченко

Мурманский порт: новые задачи на арктическом горизонте

Мурманский торговый порт обладает возможностью перевалки любых грузов, в том числе негабаритных и тяжеловесных, и является незаменимым транспортным узлом для дальнейшего освоения Арктики

Мурманский морской торговый порт (ПАО ММТП) — крупнейшая стивидорная компания российской Арктики. Порт был основан в 1915 году и положил начало городу Мурманску. Дальнейшее развитие ММТП определяется усилиями по обеспечению экологической чистой перевалки угля и становлением Мурманска как транспортно-логистического узла для освоения арктических природных ресурсов и превращения региона в один из драйверов роста национальной экономики.

Защитить природу и не потерять грузооборот

Мурманский торговый порт имеет для России стратегическое значение. Незамерзающая гавань в Заполярье дает возможность осуществлять круглогодичную обработку грузов без дорогостоящей ледокольной проводки.

К слову, именно порт стал одной из главных причин того, что в 1938 году Мурманская область была выделена в самостоятельный регион.

Подходные глубины, причалы и современное перегрузочное оборудование позволяют обслуживать здесь суда класса Panamax и Capesize и переваливать любые виды генеральных и навалочных грузов.

В настоящее время грузы приходят на причалы ММТП или отправляются с них в адрес российских портов, расположенных на арктическом побережье, а также в гавани стран Западной Европы, Средиземноморья и Африки. В среднем ММТП обрабатывает за год около 300 судов и свыше 250 тыс. вагонов, в 2017 году его грузооборот составил 15,6 млн тонн.

Будучи частью логистического дивизиона СУЭК, крупнейшей российской угледобывающей компании, порт обеспечен грузовой базой, значительная часть которой сегодня состоит из экспортной угольной продукции. Это накладывает на предприятие серьезные обязательства, ведь уголь — довольно сложный вид груза и при работе с ним ММТП прикладывает огромные усилия для профилактики пыления.



Специалисты порта изучили опыт 15 крупнейших угольных терминалов мира и разработали собственную стратегию применения технологий, которые позволяют снизить нагрузку на окружающую среду, чтобы она удовлетворяла действующим мировым стандартам.

Первым шагом стало внедрение стационарной системы пылеподавления на основе туманообразующих пушек — устройств, которые создают водяную завесу, препятствуя пылеобразованию. Кроме того, по заказу порта отечественные специалисты разработали специальный состав для противодействия ветровой эрозии — им покрывают грузы, складированные на открытых площадках. Склады порта окружены железобетонными ограждениями высотой шесть метров. Протяженность такого защитного периметра составляет более двух километров. Вскоре его дополнит уникальный пылеветрозащитный экран высотой 20 метров. Монтаж свайных конструкций для этого гигантского сооружения уже начался.

В 2017 году в комплекс мероприятий по защите окружающей среды ММТП инвестировал 722 млн рублей, экологический бюджет на 2018 год составляет уже почти 1,2 млрд рублей.

Продуманная экологическая политика порта стала одним из важнейших факторов, позволивших Мурманской

области в 2017 году оказаться на высокой шестой позиции в Экологическом рейтинге субъектов РФ, который составляется общественной организацией «Зеленый патруль».

Ставка на Арктику

Несмотря на преимущественно угольную специализацию, ММТП продолжает оставаться универсальным портом и имеет возможность обрабатывать альтернативные виды грузов исходя из рыночных реалий.

Техническое перевооружение предприятия идет с упором на эффективные инновационные решения. Парк техники пополняется новыми погрузчиками и гидравлическими перегрузчиками, а также портальными кранами с грейферами увеличенного объема. В 2017 году инвестиционная программа ММТП составила 1,3 млрд рублей.

Такая универсальность — мощное подспорье для российских корпораций, выполняющих поручения руководства страны по освоению арктического региона. Обустройство месторождений, создание транспортной инфраструктуры в необжитых районах с суровыми климатическими условиями требует перевалочных мощностей, способных обрабатывать, среди прочего, грузы со строительной техникой и оборудованием, трубами, железобетонными изделиями и металлоконструкциями.

По расчетам Министерства транспорта РФ, в период до 2025 года грузооборот по Северному морскому пути вырастет ориентировочно до 80 млн тонн (по итогам 2017 года он составил 9,9 млн тонн, увеличившись за последние пять лет втрое). Президент России **Владимир Путин** поставил задачу сделать Севморпуть полноценной, то есть обустроенной и безопасной, глобальной водной артерией, которая может быть использована для транзитных перевозок между Азией и Европой.

По словам генерального директора ММТП **Александра Масько**, благодаря плану освоения Арктики перед Мурманской областью и Мурманским морским торговым портом открываются большие перспективы.

Иван Ступаченко

Заявка на прорыв

Благодаря активной инвестиционной политике местных властей Мурманская область наращивает промышленный потенциал и готовится стать опорной базой для освоения российского арктического шельфа



ЛЕВ ФЕДЮКОВ

Если смотреть на Заполярье с точки зрения инвестиций, то его базовые преимущества (если вынести за скобки научный и кадровый потенциал) связаны с географией и минерально-сырьевой базой. Мурманский порт — самая северная незамерзающая гавань России. Регион удобно расположен на пути маршрутов по Северному морскому пути, который в последнее время серьезно наращивает перевозки.

Кольский полуостров богат полезными ископаемыми, в том числе редкими. Баренцево и Белое моря щедры на широкую номенклатуру рыбы и других водных биоресурсов, вместе они обеспечивают около четверти общероссийского улова. Ну а крутые перепады Хибинских гор, суровый, но живописный ландшафт красноречиво говорят о том, что горнолыжные курорты здесь будут весьма востребованными.

Промышленный профиль региона отражает его географические и геологические особенности. Среди ведущих предприятий — Кольская горно-металлургическая компания, ОАО «Апатит», Мурманский морской торговый порт, Ковдорский ГОК, Кандалакшский алюминиевый завод, Кольская АЭС, Оленегорский ГОК. Как отмечают эксперты Аналитического кредитного рейтингового агентства, «экономика области является ресурсоориентированной: почти треть ВРП генерируется за счет добычи полезных ископаемых, металлургического производства и вылова рыбы», причем 15% ВРП приходится на апатиты и никель. Из этого следует, что финансово-налоговое самочувствие региона сильно зависит от колебаний цен на добываемое здесь сырье, что, конечно же, едва ли можно назвать позитивным фактором.

Впрочем, в последние годы это никак не мешало экономике Мурманской области уверенно расти. Прорывом, наверное, ее достижения называть пока рано, но заявкой на него — вполне. Не многие регионы могут похвастаться в условиях кризиса устойчивым ростом промышленного производства и инве-

стиций в основной капитал и капитальное строительство, причем не в виде разовых достижений, а на протяжении нескольких лет.

В 2017 году объем промпроизводства в Заполярье вырос по отношению к 2016-му на 11%, инвестиции — на 30% (в 2016-м по отношению к 2015-му рост этого показателя составил лишь 7,2%), это шестой результат по стране. В абсолютных цифрах размер инвестиций достиг почти 110 млрд рублей.

По итогам 2017 года область впервые в истории вошла в десятку регионов России с лучшими характеристиками социально-экономического развития.

В инвестиционном рейтинге агентства RAEX («Эксперт РА») Мурманская область стоит на позиции 3В1 — «пониженный потенциал — умеренный риск». Еще в 2015 году рейтинг был ниже — 3С1, «пониженный потенциал — высокий риск». По соотношению потенциала и риска среди регионов Северо-Западного федерального округа Заполярье уступает только Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

Что же лежит в основе серьезного продвижения вперед?

Инвесторы могут рассчитывать не только на радушие Севера

В Заполярье построена системная поддержка инвестиционных проектов. С 2014 года работает Корпорация развития Мурманской области. В задачи этой спе-

циализированной организации входит общение с инвесторами в формате «одного окна» (см. «Предметный интерес»). Компании, заинтересованные в деятельности на территории региона, могут получить информацию о перспективных направлениях для бизнеса, о состоянии рынков, о площадках для организации производства, о мерах господдержки. Специалисты корпорации организуют в случае необходимости встречи с чиновниками и представителями бизнеса и сопровождают инвестпроект на всех этапах его жизненного цикла.

По словам генерального директора корпорации **Вадима Уланова**, на сегодняшний день инвесторы чаще всего интересуются такими вопросами, как подбор и выделение участков, контакты с профильными министерствами и муниципалитетами, привлечение финансирования, подготовка документов с целью получения господдержки и взаимодействие с федеральными институтами развития.

Кроме того, все более актуальной становится схема реализации проектов на базе государственно-частного партнерства.

Корпорация решает практически любые вопросы инвестора на «входе» в регион. Для постоянного же общения с теми, кто уже находится здесь, существует Совет по улучшению инвестиционного климата в Мурманской области при губернаторе. В его функции входит

не просто общение с целью выработки неких стратегических шагов, а конкретный разбор текущих проектов с точечными решениями и рекомендациями, например по корректировке бизнес-планов или в виде обращения к муниципалитетам относительно ставки того или иного налога.

Предусмотрен и ряд налоговых льгот и иных преференций. Так, в 2017 году государственную поддержку в виде льгот получили трое инвесторов, еще четверо смогли арендовать земельные участки без проведения торгов. Ставка налога на прибыль снижена в Мурманской области до 13,5%, а в некоторых случаях до 10%. Кроме того, в облагаемый по льготной ставке состав имущества включены активы, которые были созданы в течение двух лет до даты подачи заявки на господдержку.

В прошлом году вступили в действие девять местных законов, вводящие льготные условия по налогам на прибыль и на имущество, а также расширен перечень условий, при которых такие преференции могут предоставляться.

Овчинка явно стоит выделки: в областном «портфеле» на данный момент лежит 16 соглашений с инвесторами на общую сумму 106,5 млрд рублей. Реализация проектов позволит создать 6300 новых рабочих мест. Отдача на каждый

рубль предоставленных льгот составляет 13 рублей — эти деньги получает бюджет Мурманской области в виде налоговых и неналоговых поступлений.

Другое направление поддержки — снижение сроков осуществления административных процедур. Например, в 2017 году в четыре раза, до семи дней, сокращен срок подготовки межевого и технического планов, в два раза, до 15 дней, — срок выдачи градостроительного плана. Разрешение на строительство выдается теперь всего за пять дней.

Два ключевых инвестиционных проекта, которые сегодня реализуются в Заполярье, связаны с активным развитием арктического шельфа и обеспечением работы Северного морского пути.

Компания «НоваТЭК» строит Кольскую верфь — центр строительства крупнотоннажных морских сооружений, который будет частью проекта «Ямал СПГ». В задачи верфи войдет, в частности, выпуск морских комплексов по производству, хранению и отгрузке СПГ и стабильного газового конденсата. Ее первую очередь планируют запустить в 2019 году. «Роснефть» создает опорную береговую базу для обеспечения своих шельфовых проектов. Компания разместит в Мурманской области производственные мощности по изготовлению подводной арматуры и бетонных бло-

ков, вертодром и другие объекты. Общая сумма инвестиций нефтяного и газового гигантов на период до 2030 года оценивается почти в 150 млрд рублей.

Проект Мурманского транспортного узла предусматривает строительство на западном берегу Кольского залива морского терминала «Лавна» для перевалки угля проектной мощностью 18 млн тонн и стоимостью 24 млрд рублей, еще 900 млн рублей будет инвестировано в железнодорожные пути. Кроме того, здесь же построят нефтяной и контейнерный терминалы. Перевалка угля на «Лавне» начнется в 2020 году.

Среди прочих проектов можно отметить создание рыбоперерабатывающих заводов, призванных решить застарелые проблемы российского рыбного экспорта, который состоит по большей части из сырья, а также проблему высоких цен на рыбную продукцию на внутреннем рынке. Кроме того, активно идут инвестиции в создание туристического кластера в Хибинах.

Помочь региону могло бы решение ряда вопросов, которые завязаны на полномочия федеральных ведомств (см. интервью губернатора Мурманской области **Марины Ковтун** на стр. 110), а также более скоординированная политика федеральных и региональных властей.

Предметный интерес

Основные акценты в работе АО «Корпорация развития Мурманской области» (КРМО) — помощь инвесторам не только на «входе», но и на всем протяжении реализации проекта. На вопросы «Эксперта» отвечает генеральный директор КРМО **Вадим Уланов**.

— **Как можно охарактеризовать результаты работы корпорации с момента ее создания в 2014 году?**

— Мы можем говорить об определенных успехах, достигнутых за четыре года. Сейчас на сопровождении находятся 20 проектов, всего же нашими услугами воспользовались уже более 60 компаний.

— **Какими отраслями или направлениями интересуется бизнес?**

— Наибольший интерес у инвесторов вызывает строительство или модернизация производства крупных компаний индустриального сектора. Далее идут проекты в сфе-

ре обрабатывающего производства, логистики оптово-розничной торговли, туризма, производства товаров, общественного питания. Отдельный блок составляют проекты топливно-энергетического комплекса. В частности, модернизация, реконструкция и строительство объектов теплоснабжения, водоканалов, сетей.

— **Инвесторы готовы вкладываться в ЖКХ?**

— К ТЭК арктических регионов всегда было повышенное внимание. В 2017 году корпорация «привела» в регион несколько энергосервисных компаний, одна из которых реализовала первый энергосервисный контракт в бюджетном учреждении.

Еще один крупный привлеченный нами инвестор планирует вложить на первом этапе более четырех миллиардов рублей в строительство комплекса котельных. Ожидаемый эффект экономии бюджетных средств исчисляется миллиардами. Однако флагманом энергетических проектов на сопровождении КРМО является итальянская компания Enel

со строительством ветропарка мощностью 201 мегаватт.

— **Какие еще примеры реализации конкретных инвестпроектов можно привести?**

— В туризме примером работы Корпорации является финансовое участие в проекте строительства пассажирской подвесной канатной дороги гондольно-кресельного типа на склоне горы Айкуайвенкорр в городе Кировске с объемом привлеченных инвестиций 558 миллионов рублей. Благодаря этому проекту наблюдается растущий год от года интерес к горнолыжному отдыху в Хибинах, причем не только туристов из России, но и из Финляндии, Норвегии, Италии, Китая. Увеличение потока горнолыжников повлекло за собой развитие малого бизнеса в сфере HoReCa: открыты новые гостиницы, кафе, рестораны, магазины сувениров и спортивного инвентаря.

Одной из самых обсуждаемых тем прошлого года среди рыбопереработчиков стали инвестиционные квоты. Корпорация активно консультировала местные компании по подготовке и



ПРЕДСТАВИТЕЛИ АО «КОРПОРАЦИЯ РАЗВИТИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ»

подаче пакета документов для получения преференций. Один из проектов был взят на сопровождение — «Строительство и последующая эксплуатация рыбоперерабатывающего завода в городе Мурманск». Мы подготовили заявку на получение статуса приоритетного инвестиционного проекта, она была одобрена, и инвестор получил налоговые льготы, а также участок без проведения процедуры торгов. Объем инвестиций составит около полутора миллиардов рублей. В ходе реализации проекта регион получит почти двести рабочих мест со средней заработной платой выше среднеотраслевой по региону.