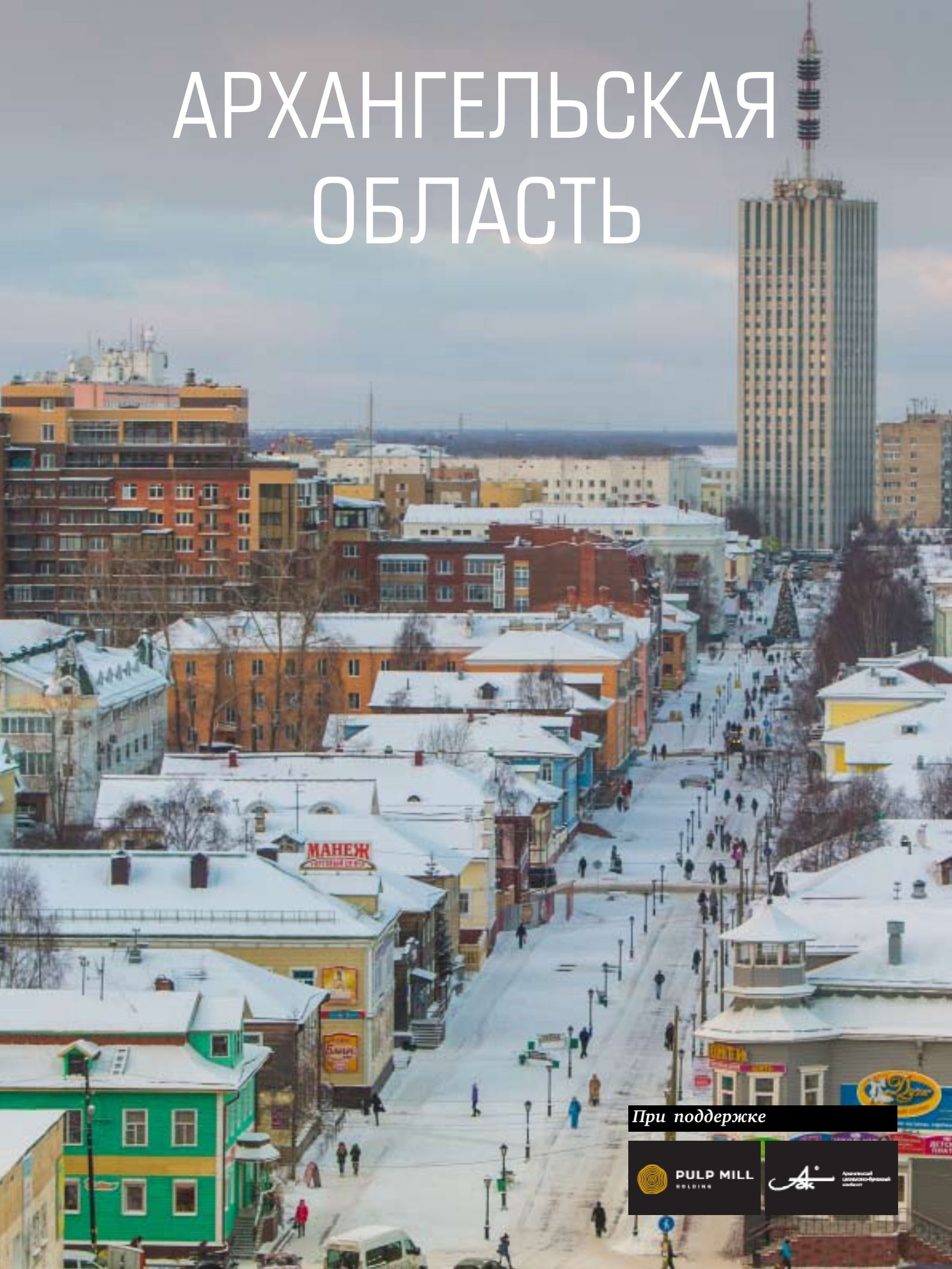


АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ



При поддержке



Данила Петров Почему инвестиции идут

В Архангельской области значительно вырос объем инвестиций. О том, почему это произошло, «Эксперту» рассказал губернатор Игорь Орлов

Только с января по сентябрь 2016 года объем инвестиций в экономику региона составил порядка 41,5 млрд рублей, что на 50% выше аналогичного показателя 2015 года. Общая сумма по итогам 2016-го еще уточняется, но уже можно утверждать, что она превысит 60 млрд рублей. В 2016 году завершено внедрение инвестиционного стандарта, благодаря которому удалось оценить реальную ситуацию в инвестиционном законодательстве Архангельской области, разработать новые механизмы привлечения инвестиций и способы взаимодействия власти и бизнеса. Определены инвестиционные приоритеты, предложены механизмы реализации инвестиционной политики Архангельской области.

— Как организовано привлечение инвестиций в Архангельскую область? Какие программы действуют, какие инструменты применяются?

— Набор инструментов и механизмов достаточно обширен, он утвержден Регламентом сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых либо планируемых к реализации на территории Архангельской области. Это, например, режим «одного окна» для инвестора, обеспечиваемый специализированной организацией по привлечению инвестиций — АО «Корпорация развития Архангельской области». Если говорить о различных мерах государственной поддержки, то это предоставление земельных участков на особых условиях, налоговые льготы, поддержка проектов государственно-частного партнерства.

В регионе сформировано областное инвестиционное законодательство, которое призвано защищать интересы участников инвестиционной деятельности. Активно применяется ряд законов, предоставляющих определенные налоговые преференции, продолжается совершенствование нормативной базы.

Так, недавние изменения в Налоговый кодекс дают регионам право предоставлять организациям льготы по налогу на прибыль в части, зачисляемой в областной бюджет, сроком до десяти



Губернатор Архангельской области Игорь Орлов

лет при осуществлении ими инвестиционных проектов, получивших статус регионального инвестиционного проекта. Для применения этой нормы необходимо разработать и внести соответствующие изменения в региональное законодательство. Эту работу планируется завершить в первом полугодии 2017 года.

Еще один механизм — реестр приоритетных для региона инвестиционных проектов (за исключением проектов ГЧП). В этом реестре на сегодня содержится 11 крупных инвестпроектов, и их перечень постоянно пополняется. Так, совсем недавно в него включены проект строительства выставочного центра «Норд-Экспо» (сумма инвестиций составит порядка 300 миллионов рублей), проект строительства и приобретения рыболовных судов (общая сумма инвестиций — 16 миллиардов рублей).

— В какие отрасли в основном идут инвестиции?

— Существенный вклад в общий объем вносят инвестиции предприятий, работающих в регионе. Прежде всего это предприятия обрабатывающих отраслей, где сформированы и продолжают работу судостроительный и лесопромышленный кластеры. Для развития судостроитель-

ного кластера на базе профильных организаций среднего профессионального образования в 2016 году создан образовательный центр, задача которого — ликвидация кадрового дефицита рабочих специальностей на судостроительных предприятиях региона. Речь идет как о подготовке новых специалистов, так и о профессиональном совершенствовании уже работающих кадров. Большое внимание уделяется усилению кооперационных связей якорных участников кластера с субъектами малого и среднего предпринимательства. Так, в сентябре 2016 года был проведен День подрядчика. Основная цель такого формата — увеличение объемов заказов, которые получает малый бизнес в рамках реализации проектов якорных участников кластера. Ну и дополнительный эффект — формирование понимания потенциальными поставщиками и подрядчиками требований предприятий, задействованных в исполнении госзаказа.

Лесопромышленный инновационный территориальный кластер Архангельской области «ПоморИнноЛес» в числе первых вошел в реестр промышленных кластеров Минпромторга России. Учитывая, что Архангельская область фор-

мирует треть общероссийских объемов ряда видов продукции лесной отрасли, вхождение «ПоморИнновЛеса» в федеральный реестр — это шаг на пути получения федеральной субсидии на реализацию совместных проектов кластера. Большой частью это проекты, направленные на внедрение инновационных технологий в сфере лесопереработки и лесовосстановления. Общий объем инвестиций, которые будут привлечены в результате реализации кооперационных проектов лесопромышленного кластера Архангельской области в период до 2020 года, составит более 15 миллиардов рублей. В рамках кластера планируется создание около двух тысяч высокопроизводительных рабочих мест.

На эффективность и необходимость реализации кластерной политики косвенно указывает динамика одного из основных показателей — индекса производства. Так, индекс производства в «кластерных» отраслях показал в 2016 году рост от 1,4 процента в целлюлозно-бумажной промышленности до 2,8 процента в судостроении. В то время как индекс промышленного производства в целом по Архангельской области вырос в прошлом году на 0,2 процента. Отмечу, что по этому показателю мы имеем положительный тренд уже второй год.

— Лесопромышленный комплекс на протяжении многих лет был основным элементом экономики региона. Удастся ли отрасли сохранить инвестиционную привлекательность и сегодня?

— Давайте все-таки уточним: основной экономики Архангельской области является диверсифицированный промышленный сектор, доля продукции которого составляет 30 процентов в валовом региональном продукте. Для сравнения: на бюджетный сектор приходится порядка 20 процентов валового регионального продукта, на торговлю — 12 процентов, на транспорт и связь — 16 процентов. Но в принципе вы правы: точками роста для нас по-прежнему остаются традиционные для Архангельской области отрасли: лесопромышленный комплекс и судостроение.

Действительно, лесопромышленный комплекс — это основная отрасль, привлекающая инвестиции. С 2008 года восемь инвестиционных проектов Архангельской области включены Минпромторгом России в перечень приоритетных инвестпроектов в части освоения лесов. Общий объем инвестиций составляет 41,2 миллиарда рублей.

Четыре проекта завершили периоды инвестирования и вступили в производственную фазу реализации: «Организация лесоперерабатывающего комплекса

на базе ООО «Устьянский ЛПК»», фактический объем инвестиций составил 1,5 миллиарда рублей; «Модернизация производственных мощностей по переработке пиловочного сырья на участке Цигломень ЗАО «Лесозавод 25»», фактический объем инвестиций — 2,5 миллиарда рублей; инвестпроект Вельского деревообрабатывающего комбината, фактический объем инвестиций — 1,9 миллиарда рублей и проект ОАО «Группа «Илим»» «Модернизация картонно-бумажного производства и производства белых бумаг», фактический объем инвестиций — 16,5 миллиарда рублей. Еще четыре проекта находятся на инвестиционной стадии реализации.

За весь период в реализацию приоритетных инвестиционных проектов в общей сложности направлено 38,2 миллиарда рублей. В 2016 году объем инвестиций составил 5,9 миллиарда рублей.

— Есть ли примеры удачных инвестпроектов в других отраслях?

— Да, безусловно. Наверное, самый яркий и привлекательный с точки зрения СМИ — проект строительства горно-обогатительного комбината на месторождении алмазов им. В. Гриба, реализацией которого занимается ОАО «Архангельскгеолодобыча». Кстати говоря, совсем недавно на месторождении был добыт один из крупнейших алмазов за всю историю добычи этих драгоценных камней в России. В целом же только за минувший год в бюджет региона алмазодобытчики перечислили более двух миллиардов рублей в качестве налога на добычу полезных ископаемых.

— Это примеры уже состоявшихся проектов. Есть ли у правительства области понимание инвестиционных перспектив региона?

— О масштабном проекте строительства и приобретения рыболовных судов мы уже вспоминали. Помимо этого мы возлагаем надежды на ряд инвестиционных проектов, находящихся на подготовительной стадии.

Например, на проект строительства на Южном острове архипелага Новая Земля горно-обогатительного комбината по добыче и переработке свинцово-цинковых руд Павловского месторождения (проект «Павловское»).

Годовой объем производства концентратов в среднем за период проекта составит: цинковый — 260 тысяч тонн в год, свинцовый с попутным содержанием серебра — 67 тысяч тонн в год. В 2017 году планируется включить этот проект в перечень приоритетных инвестиционных проектов Архангельской области.

Прорабатывается возможность реализации проекта строительства на территории Архангельской области завода по

производству метанола. Сейчас просчитывается финансовая модель, анализ которой позволит определить критически важные условия успешной реализации проекта. Общая сумма инвестиций по проекту предварительно оценивается в 66 миллиардов рублей.

И конечно, крайне серьезный и важнейший для нас проект — «Белкомур». Это комплексный проект промышленного и инфраструктурного развития Севера России и Урала, стержнем которого является строительство новой железнодорожной магистрали протяженностью 1161 километр Соликамск (Пермь) — Сыктывкар — Архангельск. Предполагается строительство новых железнодорожных участков протяженностью 712 километров и реконструкция существующих малоделятельных участков протяженностью 449 километров. Основная цель проекта — обеспечение функционирования эффективного транспортного коридора для освоения Арктики. Проект «Белкомур» включен в Транспортную стратегию на период до 2030 года и в Стратегию развития железнодорожного транспорта до 2030 года. В рамках проекта «Белкомур» проведена актуализация финансовой и организационно-правовой модели. Интерес, проявляемый к проекту крупным стратегическим инвестором — корпорацией China Poly Group Corporation, дает уникальный шанс его реализовать.

— За рамками нашего разговора осталась еще одна сфера — социальная. Хотя, наверное, это объективно — ее не принято рассматривать в инвестиционном преломлении...

— Было не принято. И этот стереотип, на мой взгляд, надо менять. Социальная сфера постепенно становится инвестиционно привлекательной. В нашем регионе уже ведется активная работа в рамках социального кластера.

Различные негосударственные медицинские, образовательные, спортивные организации расширяют и спектр, и качество услуг. Перспективы у этого сегмента обширны, поскольку социальный блок у нас традиционно считался прерогативой государства. Изменение законодательства в сфере государственно-частного партнерства дает региону дополнительные возможности по развитию социальной сферы. Я имею в виду создание современных центров по уходу за пожилыми людьми, домов-интернатов для престарелых и инвалидов, объектов здравоохранения. Правительство Архангельской области провело ряд предварительных переговоров об участии инвесторов в таких проектах. Уверен, в скором времени такие объекты будут созданы. ■

Вадим Пономарев Курс — норд

Архангельская область активно включилась в процесс новой волны индустриализации российской части Арктики. При этом регион последовательно развивает свою традиционную специализацию в межрегиональной системе разделения труда



Говоря об Архангельской области, мы традиционно вспоминаем, что здесь производится самое грозное российское оружие — атомные подводные ракетоносцы — и находится Плесецк, один из крупнейших в мире военных космодромов. Здесь удивительной красоты густые северные леса, полные тайн Соловецкие острова, и именно отсюда почти тысячу лет назад поморы начали заселять бесконечные просторы российского Заполярья.

Все это так. Но сейчас область, сохраняя свои традиционные компетенции, активно осваивает новые направления развития. Большинство из них так или иначе связаны с Арктикой. Федеральное правительство выбрало этот регион одним из основных драйверов дальнейшего освоения арктической зоны нашей страны. Именно Архангельск, например,

с этого года становится постоянным местом проведения международного форума «Арктика — территория диалога», который с 2010 года стал одной из ключевых площадок для обсуждения проблем и перспектив развития циркумполярного (расположенного вокруг полюса) макрорегиона планеты.

Уход в глубину

В традиционной межрегиональной системе разделения труда Архангельская область специализировалась на строительстве (ПО «Севмаш») и ремонте (ЦС «Звездочка») атомных подводных ракетоносцев. Эта специализация сохраняется. Заказами российских военных, «Севмаш» например, обеспечен до 2025 года. А с учетом опыта северодвинских корабелов, модернизовавших по заказу Индии авианесущий крейсер «Адмирал Горшков», превратив его в пол-

ноценный авианосец «Викрамадитья», — и того больше. Однако уже сейчас в регионе началась работа по переориентации судостроительного кластера (а он включает в себя почти 40 предприятий, в том числе из Санкт-Петербурга) с военного кораблестроения на гражданское, а также на комплексное обслуживание технологических процессов добычи на морском арктическом шельфе.

Задел для этого есть. «Звездочка», например, параллельно с выполнением гособоронзаказа уже выпускает один из востребованных видов гражданской импортозамещающей продукции — винторулевые колонки. А «Севмаш» успешно сделал свою часть работы по созданию морской ледостойкой нефтедобывающей платформы «Приразломная» — первого российского арктического сооружения такого типа, которое сейчас работает на шельфе Печорского моря. Поэтому пол-

номасштабное участие в создании в России морских платформ, пропульсивных установок и их компонентов, специализированных судов, атомных ледоколов и специальной морской техники для использования в условиях высоких широт становится сейчас одной из главных задач для архангельских корабелов.

По кластерному принципу также организуется работа другого традиционного комплекса Архангельской области — лесопромышленного (ЛПК). В этот кластер входят 37 инновационных предприятий, научных и образовательных организаций. Главная его задача — максимально углубить переработку леса на территории региона. В 2016 году, например, производство бумаги на предприятиях архангельского ЛПК выросло на 4,3%, целлюлозы — на 4,2%, фанеры — на 3,4%, а пеллет — почти на 19%. При этом 38% произведенной в регионе бумаги и картона было экспортировано (в 2010 году этот показатель составлял 28%).

Наряду с уже действующими предприятиями по переработке древесины, до 2021 года в рамках приоритетных инвестиционных проектов на территории Архангельской области предполагается ввести в эксплуатацию несколько новых современных лесопильных производств. В том числе завод по распиловке тонкомерной древесины мощностью 300 тыс. кубометров пиломатериалов в год и производство топливных гранул мощностью 120 тыс. тонн в год в Устьянском районе; новое лесопильное производство мощностью 250 тыс. кубометров пиломатериалов в год в Маймаксанском округе Архангельска на производственной площадке ЛДК-3; лесоперерабатывающий комплекс мощностью 720 тыс. кубометров пиломатериалов в год и 150 тыс. тонн в год топливных гранул в Архангельске на производственной площадке Соломбальского ЛДК.

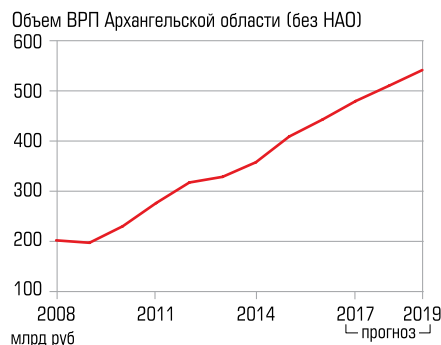
При этом регион остается одним из российских лидеров и по объемам восстановления лесов. В прошлом году по этому показателю, по данным Федерального агентства по лесному хозяйству, Архангельская область заняла второе место в России. Начавшаяся модернизация Устьянского лесного селекционно-семеноводческого центра приведет к тому, что уже в этом году количество саженцев лесных деревьев, выращенных с закрытой корневой системой, будет увеличено в регионе с 3,5 млн до 5 млн штук в год. А с 2018 года — до 9 млн штук в год.

Северный Клондайк

В начале 2016 года была утверждена Инвестиционная стратегия Архангельской области на период до 2025 года. В число

Экономика арктического региона устойчиво растет

График 1



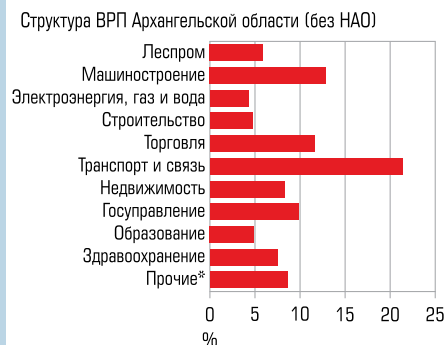
Источники: Росстат, прогноз социально-экономического развития Архангельской обл.

инвестиционных приоритетов вошли как уже традиционные для региона отрасли экономики и социальной сферы, так и новые направления, связанные с углублением использования лесных ресурсов, вовлечением в экономический оборот новых месторождений полезных ископаемых, реализацией проектов аквакультуры и развитием туризма. Для инвесторов предусмотрены льготы по налогу на прибыль, налогу на имущество организаций и другие преференции.

В сфере освоения лесов, например, для реализации приоритетных инвестиционных проектов инвесторам предоставляются лесные участки на льготных условиях, то есть без аукциона и с применением к ставкам платы за лесные ресурсы коэффициента 0,5. сейчас статус «приоритетный» присвоено восьми проектам ЛПК с общим объемом инвестиций более 40 млрд рублей. «Сегодня мы сформировали платформу для качественной инвестиционной среды в регионе: утвердили инвестиционную стратегию, усилили институты поддержки инвесторов, актуализировали инвестиционное законодательство. Вся наша работа сегодня подчинена одной цели — максимально раскрыть и сделать доступными для инвестора все возможности Архангельской

Экономике региона есть куда диверсифицироваться

График 2



*Рыболовство, рыбоводство, сельское хозяйство, добыча полезных ископаемых, производство строительных материалов, химическое производство и т. д.

Источник: Минэкономразвития Архангельской обл.

области», — подчеркивает губернатор Игорь Орлов.

Смягчение в регионе инвестиционного климата и его богатый природный потенциал привели к появлению сразу нескольких новых направлений развития. В первую очередь это горнодобывающая отрасль, которая сейчас представлена предприятиями по добыче алмазов и созданию на архипелаге Новая Земля горнодобывающего комплекса по добыче и переработке свинцово-цинковых руд.

Залежи алмазов на территории Архангельской области были разведаны еще в 1970–1980-е годы. Однако доразведка уже в постсоветское время подтвердила то, во что раньше трудно было поверить: на территории региона действительно располагается алмазодобывающая провинция — единственная в Европе и одна из крупнейших в мире.

В Архангельской области залегают примерно пятая часть всех российских алмазов. Их сейчас разрабатывают два предприятия — «Севералмаз» (месторождение им. М. В. Ломоносова), контролируемое «Алросой», и «Архангельскгеолдобыча» (месторождение им. Владимира Гриба), контролируемое «ЛУКОЙлом». Примечательно, что к архангельским алмазам в свое время про-

Архангельская область расположена на севере европейской части России. Имеет прямой выход к Белому, Баренцеву и Карскому морям. Территориально в состав области входит Ненецкий автономный округ (НАО), а также архипелаги Новая Земля и Земля Франца-Иосифа. Является крупнейшей областью (провинцией) в Европе и по размерам превышает Францию. Плотность населения — 2,76 чел./кв. км.

На территории области располагаются центр атомного судостроения России и государственный испытательный космодром Плесецк. Область — один из ведущих лесопромышленных регионов России. Здесь производится около 30% российского картона, более 10% бумаги, около 8% пиломатериалов и более 20% древесных гранул. Кроме того, на территории региона сосредоточены 20% доказанных запасов алмазов России, 18% бокситов. Павловское месторождение свинцово-цинковых сереброносных руд на Новой Земле входит в пятерку крупнейших подобных месторождений России.

Основные точки роста региона: лесопромышленный комплекс, судостроение, строительство и производство строительных материалов, добыча полезных ископаемых, транспорт, рыболовство и рыбноводство, туризм.



являл настойчивый интерес главный мировой алмазный игрок — южноафриканская корпорация De Beers. Однако в конечном счете контроль над их добычей остался за российскими компаниями. В результате, если в 2013 году удельный вес добывающих предприятий в объеме промышленного производства Архангельской области был менее 1%, то в 2016-м за счет разворачивания добычи алмазов он увеличился до 13%.

В свою очередь Первая горнорудная компания, входящая в структуру «Росатома», с 2013 года реализует проект разработки полиметаллического месторождения Павловское на острове Южный архипелага Новая Земля. Этот проект стоимостью более 34 млрд рублей предполагает создание самого северного в арктической зоне России горнодобывающего предприятия по добыче и переработке свинцово-цинковых руд. Строительство ГОКа на острове Южный начнется в 2018 году, и уже в ближайшей перспективе в Архангельской области появится уникальное арктическое предприятие, которое может стать лидером среди российских производителей свинца и цинка.

Нарастающий в последнее время интерес к Арктике придал мощный импульс и развитию в Архангельской области туризма. С созданием национального парка «Русская Арктика» стало возможным туристское освоение архипелагов Земля Франца-Иосифа и Новая Земля, территориально входящих в состав региона. Только в прошлом году, по данным регионального правительства, нацпарк посетили почти 1000 туристов из 40 стран. На Землю Франца-Иосифа, например, сейчас заходят все международные северные туристические круизные маршруты.

Увеличивается и поток туристов на традиционных направлениях — на Соловки, в сам Архангельск, в уникальные

северные деревни, например в Кимжу. В прошлом году эту деревню, где живут всего 70 человек, посетили более 1100 туристов. «Гости уже даже на лето места бронируют: ожидаем туристического бума. Появилась острая необходимость новые гостевые дома открывать», — говорит глава туристского культурно-музейного центра «Кимжа» **Евдокия Репицкая**.

Выход с Урала на Севморпуть

Архангельская область сейчас активно развивает машиностроительное обеспечение дальнейшего продвижения России в Арктику, его образовательное сопровождение через пул научно-образовательных учреждений во главе с Северным (Арктическим) федеральным университетом им. М. В. Ломоносова, вырабатывает рекомендации по медицинскому сопровождению работы человека в Арктике.

Один из наиболее перспективных путей развития региона связан со строительством на территории трех субъектов федерации железнодорожной магистрали «Белкомур» и глубоководного района морского порта в Архангельске.

Главная идея этого проекта, который разрабатывается еще с советских времен, состоит в том, чтобы проложить 1252 км сквозной железной дороги между Пермским краем и Архангельской областью через Республику Коми и тем самым обеспечить максимально прямой доступ грузов с Урала и из Поволжья (и обратно) в Мировой океан через порт Архангельск. А для того, чтобы порт мог эффективно перевалить этот грузопоток, в нем должны быть построены новые терминалы (по погрузке минеральных удобрений, металлогрузов, навалочных грузов, генеральных грузов и т. д.), а дно порта и подходного канала должно быть углублено для подхода крупнотоннажных судов.

Этот проект имеет общегосударственное значение, поскольку превращает порт Архангельск в один из новых опорных портов на Северном морском пути — кратчайшей морской дороге между Европой и Юго-Восточной Азией вдоль российского побережья Северного Ледовитого океана. А прохождение железной дороги по малообжитым ныне местам вызовет активизацию экономической жизни на всем Северо-Западе России. «Реализация этого проекта дает возможность развития и освоения недоступной сегодня лесосеки (порядка четырех миллионов кубометров), увеличения добычи бокситовой руды в Североонежском бокситоносном районе, известняков для целлюлозно-бумажной промышленности, строительных материалов (гипс, строительный камень, гравий, песок). Все это, несомненно, приведет к появлению новых рабочих мест и дополнительных инвестиций в экономику региона», — подчеркивают в правительстве Архангельской области. С воодушевлением говорят о «Белкомуре» и в Коми, и в Пермском крае.

Вопрос как всегда в деньгах. Оба проекта включены в Транспортную стратегию России на период до 2030 года и в число приоритетных проектов, запланированных к реализации на территории арктической зоны РФ. Но дорога с проектным грузопотоком 35 млн тонн грузов в год стоит (в ценах 2015 года) 225 млрд рублей, а глубоководный порт ежегодной мощностью по перевалке 30 млн тонн — 208 млрд рублей. Минфин РФ говорит, что таких денег на эти объекты в федеральном бюджете нет и не будет. Поэтому в качестве главного инвестора сейчас рассматривается китайская Poly International, которая готова вложить деньги в реализацию «Белкомура» и глубоководного порта в Архангельске на условиях концессии. «Китайская сторона подтвердила готовность финансировать оба проекта, они ждут решения российской стороны», — сообщил недавно ТАСС генеральный директор АО «МК «Белкомур»» **Владимир Щелоков**. Тема строительства «Белкомура» и глубокой модернизации архангельского порта станет одной из основных на Арктическом форуме, который пройдет в Архангельске 29–30 марта. Полноценная реализация этих транспортных проектов, безусловно, придаст хорошее ускорение процессу продвижения России в Арктику, а также резко повысит роль и статус в этом процессе Архангельской области. И, безусловно, привлечет сюда новых инвесторов. В 2016 году, например, объем инвестиций в основной капитал на территории этого арктического региона в сопоставимых ценах уже увеличился на 40,7% — с 57,7 до 90,8 млрд рублей. ■

Алексей Буланов

Шаг в зеленое будущее

Одному из флагманов российской отрасли по производству целлюлозы, картона и бумажно-беловых изделий — Архангельскому ЦБК — удается сочетать высокую рентабельность производства с экологической и социальной ответственностью. Помогают этому активная инвестиционная деятельность и опережающая модернизация



ПРЕДОСТАВЛЕНО АРХАНГЕЛЬСКИМ ЦБК

Комбинат стремится к сбалансированному развитию сразу по нескольким направлениям. Его инвестиции направлены на организацию уникальных инновационных производств импортозамещающей продукции и создание новых высокопроизводительных рабочих мест для северян. Кроме того, он уделяет большое внимание повышению экологичности производства и снижению энергоёмкости. За последние 12 лет комбинат снизил энергоёмкость производства продукции по теплу на 23%, по электроэнергии — на 11%, объем выбросов в атмосферу сократился на 13%, сбросов загрязняющих веществ в водоем — на 17%, а захоронений отходов — на 77%.

Важная составляющая стратегии комбината — развитие человеческих ресурсов. О подготовке своих кадров он начинает заботиться буквально с детского сада, далее продолжая сотрудничать со школами, техникумом и, наконец, с Северным (Арктическим) федеральным университетом.

«Зеленая экономика» как вектор развития

Архангельский комбинат, входящий в австрийскую группу компаний Pulp Mill Holding, не только самый северный ЦБК в России, но и единственный расположенный в арктической зоне страны. Это не только накладывает отпечаток на специфику работы предприятия, но и обязывает комбинат с особым вниманием подходить к сохранению уникального богатства северной природы. Экология для комбината стала приоритетом не только в стратегии развития, но и в ежедневной работе.

Принятая акционером стратегическая инвестиционная программа на период до 2021 года предусматривает реализацию проектов, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, выпуск продукции с соблюдением всех требований природоохранного законодательства, рациональное использование природных ресурсов. За последние десять лет затраты комбината на выполнение природоохранных мероприятий составили более 7,5 млрд рублей.

С точки зрения совершенствования технологического процесса и модернизации производства переход на наилучшие доступные технологии (НДТ) для Архангельского ЦБК нельзя назвать новым направлением. Еще десять лет назад комбинат впервые в России запустил в промышленную эксплуатацию древесно-подготовительный цех, где применяется сухой способ окорки древесины, который относится к лучшим доступным технологиям.

За последние три года Архангельский ЦБК успешно реализовал первый этап приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) в области освоения лесов «Реконструкция производства картона». В 2014–2015 годах комбинат построил самый мощный в Восточной Европе завод по производству полуцеллюлозы мощностью 1000 тонн полуфабриката в сутки стоимостью 2,8 млрд рублей, который был запущен в августе 2015 года. Помимо этого комбинат ввел в эксплуатацию многопливный котел-утилизатор, объем инвестиций составил 1,6 млрд рублей.



Генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв

ПРЕДОСТАВЛЕНО АРХАНГЕЛЬСКИМ ЦБК

Сейчас АЦБК реализует второй этап ПИП. Комбинат и корпорация Valmet подписали технический контракт на поставку оборудования по проекту реконструкции второй картоноделательной машины. Valmet также станет поставщиком оборудования для строительства новой выпарной станции. Все это значительно улучшит экологические позиции комбината и сократит издержки за счет внедрения эффективных технологий.

В стратегию развития Архангельского ЦБК включены и планы модернизации производства целлюлозы. Здесь планируется организовать бесхлорную отбелку целлюлозы, которая также позволит качественно улучшить экологию в регионе и обеспечить гарантированный экспорт на экологически чувствительный европейский рынок.

«Все мероприятия в рамках нашего ПИП реализуются с целью оптимизации существующих технологий, внедрению НДТ, направленных на снижение образования загрязняющих веществ в технологическом цикле», — отмечает генеральный директор АЦБК Дмитрий Зылёв.

В результате реализации ПИП комбинат рассчитывает на суммарный экологический эффект: сокращение водопотребления на 50%, выбросов загрязняющих веществ — на 65%, сбросов в водоем — на 75%, снижение выбросов парниковых газов на 18 тыс. тонн эквивалента CO₂ (1%).

Ставка на энергоэффективность и на использование биомассы в качестве топлива много лет остается приоритетом инвестиционной политики АЦБК и позволяет ему добиваться снижения выбросов парниковых газов на 41% по сравнению с базовым 1990 годом.

Комбинат стал первой российской компанией, получившей сертификат о соответствии системы управления выбросами парниковых газов требованиям международного стандарта. В прошлом году он признан лучшей среди российских компаний, получивших высший рейтинг климатической ответственности по версии CDP (The Carbon Disclosure Project — международный проект по раскрытию данных о выбросах парниковых газов). Снижение выбросов парниковых газов в 2015 году было обусловлено увеличением доли биомассы в топливном балансе с 28,1 до 45,9%, а также снижением энергоёмкости производства.

В прошлом году комбинат решил также принять вызов и рассчитать по фактическим данным за 2015 год углеродоемкость (углеродный след) производимой им товарной продукции, руководствуясь международным стандартом ISO/TS 20067:2013.

В результате удалось с высокой точностью определить выбросы вверх по цепочке поставок для 28 видов используемых на комбинате видов сырья, химикатов, топлива и энергии. Следующий шаг — включение данных об углеродоемкости товарной продукции в корпоративные отчеты и в стратегию развития компании, тем более что для покупателей, инвесторов и даже для Минприроды это важно и интересно.

При этом АЦБК намерен вовлечь в этот процесс своих поставщиков. Со следующего года он начнет официально запрашивать у них сведения об углеродоемкости поставляемой на комбинат продукции. Первоначально это коснется основных поставщиков древесного сырья, а в дальнейшем — всех основных поставщиков сырья и химикатов.

Следуя своей стратегии эффективного использования биотоплива, АЦБК намеревается впервые в России реализовать инновационный проект добычи свалочного газа и его использования в качестве топлива для собственных нужд.

Комбинат вносит заметный вклад в улучшение среды обитания, следуя требованиям объявленного президентом России Года экологии. На предприятии разработана концепция его проведения, включающая как глобальные шаги по модернизации производств, так и оперативные работы по благоустройству территории, замене ртутьсодержащих ламп на светодиодные в здании заводоуправления, производственных помещениях и цехах комбината, приобретение и установка контейнеров для сбора макулатуры и отработанных аккумуляторных батареек, проведение Дней экологических знаний. И конечно, продолжение реализации одного из главных своих проектов — участия во всероссийском природоохранном социально-образовательном движении «Эколята в Новодвинске», к которому АЦБК присоединился еще два года назад.

Внедряя экологически безопасные технологии, Архангельский ЦБК продолжает продвигать на российские и международные рынки экологичную продукцию. Например, все большей популярностью пользуются быстрорастворимая тара и упаковка из картона для промышленных и потребительских товаров. Постепенно она вытесняет упаковку из полимерных материалов, которая десятилетиями загрязняла арктические территории.

Инвестиции в будущее

По мнению председателя совета директоров АЦБК Хайнца Циннера, именно модернизация производств картона и целлюлозы станет надежным продуктовым фундаментом для развития новых для компании производств и создаст впоследствии синергетический эффект для всей группы Pulp Mill Holding. По его словам, в инвестиционной сфере холдинг уделяет основное внимание областям с максимальным потенциалом роста. Одна из них — сектор санитарно-гигиенических изделий (СГИ), который сейчас наиболее востребован в Центральном федеральном округе России. Поэтому Pulp Mill Holding принял решение инвестировать в новый завод по производству СГИ в Калужской области в индустриальном парке «Ворсино» на границе с Московской областью. Для производства продукции будет использовано привозное чисто целлюлозное сырье Архангельского ЦБК, сертифицированное по международным стандартам ISO и имеющее сертификат FSC.

Прогноз объемов производства АО «Архангельский ЦБК»

Показатель	2016 год	2020 год	2024 год	2028 год
Варка (тыс. тонн), в том числе	871,1	906,2	1003,6	1503,6
экспорт	235,2	244,7	271,0	771,0
потребление в РФ	635,9	661,5	732,7	732,7
Картон, включая гофробумагу (тыс. тонн), в том числе	495,9	541,9	634,4	634,4
экспорт	158,7	173,4	203,0	203,0
потребление в РФ	337,2	368,5	431,4	431,4
Целлюлоза товарная (тыс. тонн), в том числе	239,3	228,1	228,1	728,1
экспорт	64,6	61,6	61,6	561,6
потребление в РФ	174,7	166,5	166,5	166,5
Бумага (тыс. тонн), в том числе	82,0	80,6	80,6	80,6
экспорт	18,0	17,7	17,7	17,7
потребление в РФ	63,9	62,8	62,8	62,8

Источник: АО «Архангельский ЦБК»

Будучи вертикально интегрированной структурой, холдинг уже перерабатывает тарный картон АЦБК в продукцию с высокой добавленной стоимостью: у комбината есть два завода по производству гофропродукции в Подольске и Истре Московской области. А с запуском в 2013 году первой очереди нового гофрозавода в Истринском районе холдинг увеличил свою долю на рынке, став одним из лидеров по выпуску гофрокартонной упаковки в странах СНГ.

Хайнц Циннер рассказал «Эксперту», что в ближайшие три года приоритетом инвестиций в России для акционера станет расширение мощностей по переработке тарного картона АЦБК в гофропродукцию в Истринском филиале АО «Архбум» в Московской области.

В течение 2017–2018 годов на существующей промплощадке Истринского филиала будут установлены второй гофроагрегат и несколько перерабатывающих линий с целью двукратного увеличения мощностей и расширения ассортимента выпускаемой продукции. Общий объем инвестиций во вторую очередь завода в Подомское с учетом оборудования и строительно-монтажных работ акционер оценил в 40 млн евро.

Мировые стандарты в русской Арктике

В развитии региона большие надежды возлагаются на лесопромышленный кластер «ПоморИнновалес», решение о создании которого было принято в 2014 году. Губернатор Архангельской области Игорь Орлов, подписавший соответствующее распоряжение, рассказывает, что в регионе ожидают от кластера настоящего прорыва, социального и экономического, направленного в первую очередь на улучшение условий жизни жителей территорий, на которых реализуются проекты «ПоморИнновалеса». «Прогнозируемый участниками кластера объем инвестиций за 2016–2020 годы должен составить порядка 43 миллиардов рублей», — отмечает глава региона.

По мнению Игоря Орлова, это инвестирование в будущее, прежде всего в организацию уникальных инновационных производств по выпуску импортозамещающей продукции и создание новых высокопроизводительных рабочих мест для северян.

Сегодня «ПоморИнновалес» — это некоммерческое партнерство, в состав которого входит 37 участников — предприятий лесной отрасли, инфраструктурных объектов, образовательных и научных учреждений. Его интересы распространяются на шесть муниципалитетов Архангельской области, часть которых расположены на сухопутных арктических территориях России. Причем свое место в кластере нашли не только гиганты вроде Архангельского ЦБК и его генерального поставщика лесосырья — группы компаний «Титан», но и небольшие предприятия, специализирующиеся на лесозаготовках, деревообработке и транспортных услугах. Конечная цель такого территориального образования — создать технологическую цепочку, все участники которой, от лесозаготовителей до производителей продукции с высокой добавленной стоимостью, были бы связаны партнерским взаимодействием.

Участники кластера уже разработали совместные проекты развития транспортной и технологической инфраструктуры, а также научно-исследовательской деятельности, касающиеся как кластера в целом, так и каждого предприятия в отдельности. Они самые разные: расширение сети лесовозных автомобильных дорог, совершенствование их покрытия, создание питомника по выращиванию саженцев с улучшенными наследственными свойствами, изготовление удобрений из илистых и древесных отходов для использования в лесном и сельском хозяйстве, строительство многоэтажных домов из древесных материалов для населенных пунктов арктической зоны, которые конкурентоспособны по цене и срокам возведения.

Одним из самых значимых проектов развития стала модернизация одного из производственных участков лидера в сфере деревообработки на Северо-Западе России ЗАО «Лесозавод 25» — ОАО ЛДК-3. Объем инвестиций — около 4,8 млрд рублей. В результате реализации этого проекта после 2018 года производственные мощности 25-го лесозавода составят более 1,5 млн кубометров переработки пиловочного сырья в год.

«Лесозавод 25» с 2009 года производит древесные гранулы — биотопливо будущего. Качество выпускаемых гранул соответствует международным стандартам по всем показателям, что позволяет экспортировать продукцию в европейские страны. ТЭС и котельные предприятия тоже работают на биотопливе (кородревесных отходах).

Дочерняя структура ЗАО «Лесозавод 25» — ООО «Архбиозэнерго» — запустила пять котельных в Приморском районе, который полностью входит в арктическую зону страны, именно на экологически чистом топливе — древесных гранулах. Котельные уже хорошо себя зарекомендовали.

Переговоры о сотрудничестве участники кластера ведут и с зарубежными партнерами. Например, Архангельский ЦБК и «Лесозавод 25» намерены реализовать совместный проект сбора и утилизации свалочных газов с применением новейших технологий.

Эти и многие другие проекты, тесная кооперация, применение инноваций и постоянное развитие уже к 2020 году дадут ощутимый экономический эффект. Так, согласно программе развития кластера, объем реализации лесопромышленной продукции к 2020 году увеличится на 55,2%, объем поставок на экспорт вырастет на 40%.

К тому времени увеличится и общее количество рабочих мест на предприятиях кластера — до 13 тыс., или на 14%, а количество высокопроизводительных рабочих мест превысит нынешнее на 31%. В результате реализации про-

граммы развития кластера «ПоморИноваЛес» существенно увеличатся и налоговые поступления в бюджеты всех уровней. К 2020 году они достигнут 5,6 млрд рублей, то есть вырастут на 25%. Достичь столь внушительных показателей участники кластера планируют в формате государственно-частного партнерства.

Один из приоритетов «ПоморИноваЛеса» — работа в сфере лесовосстановления, лесоразведения и охраны притундровых лесов в арктической зоне Северо-Запада России. Ведется она сразу в двух направлениях. Это создание на базе САФУ инжинирингового центра, в котором будет реализовано более десятка совместных кластерных проектов, направленных на создание качественного посадочного материала из семян хвойных деревьев, и формирование современных систем мониторинга состояния лесного фонда, а также создание ГИС «Лесные ресурсы» кластера. Кроме того, совместно со специалистами САФУ будет разработан и реализован проект комплексного использования торрефицированных пеллет в условиях Арктики.

Стратегическим партнером кластера «ПоморИноваЛес» в сфере лесовосстановления является Институт природных ресурсов Финляндии. В октябре прошлого года руководство кластера и представители научной организации подписали соглашение о сотрудничестве. Оно найдет свое отражение в двух проектах, направленных на внедрение современных технологий лесоустройства и выращивание посадочного материала с улучшенными наследственными свойствами. Кроме того, руководителей предприятий интересуют решения, которые их финские коллеги применяют при проектировании и строительстве лесных дорог, ландшафтном планировании; волнует их и проблема сохранения биологического разнообразия в лесах арктической зоны Северо-Запада России.

АЦБК развивает кадровый потенциал отрасли

Уже более двадцати лет Архангельский ЦБК проводит масштабные кампании по модернизации производств, вкладывая миллиарды рублей в свое развитие. Но за современным оборудованием и инновациями сегодня по-прежнему стоят люди: инженеры, технологи, техники — те, без кого просто невозможно себе представить работу огромного предприятия. Именно поэтому АЦБК активно сотрудничает с Северным (Арктическим) федеральным университетом — ведущим вузом Поморья, а также с Новодвинским индустриальным техникумом — базовым учебным заведением, которое по-

твит для комбината специалистов рабочих специальностей.

Северный (Арктический) федеральный университет — главный стратегический партнер АЦБК, совместно с которым предприятие реализует образовательные и научные проекты в сфере лесохимии и целлюлозно-бумажной промышленности. В частности, специалисты комбината на курсах повышения квалификации при вузе обучаются по президентской программе подготовки инженерных кадров по направлениям «Современные ресурсосберегающие технологии полуфабрикатов высокого выхода для тарного картона» и «Современные энерго- и ресурсосберегающие технологии производства тарного картона». А студенты САФУ имеют возможность проходить на АЦБК производственную практику, что позволяет им закреплять знания, полученные в университетской аудитории, с глубоким погружением в производственный процесс. Примером такого сотрудничества стал филиал кафедры технологии целлюлозно-бумажного производства Института теоретической и прикладной химии САФУ, который открылся на Архангельском ЦБК в ноябре 2007 года. Он работает прямо на комбинате. Со временем филиал стал полноценным научно-образовательным центром, максимально приближенным к реальному производству. Сегодня он служит как для решения текущих задач учебного процесса — здесь организованы лекции, лабораторные занятия, производственная практика, так и для проведения прикладных научных исследований, необходимых комбинату, а также поисковых и фундаментальных работ.

За десять лет работы филиала здесь прошли обучение 160 студентов очной формы обучения, 252 заочника и 11 магистров. По словам ректора Северного (Арктического) федерального университета **Елены Кудряшовой**, работа филиала кафедры технологии целлюлозно-бумажного производства САФУ на Архангельском ЦБК в течение десяти лет — это отличный пример консолидации образования, науки и производства в целях подготовки высококвалифицированных специалистов для лесной отрасли страны. «За эти годы проведено множество научно-исследовательских проектов в интересах АЦБК и лесной промышленности в целом, написано много дипломных работ и защищено кандидатских диссертаций. По окончании университета специалисты, прошедшие обучение в филиале кафедры ЦБК, уже хорошо знают производство, умеют работать с людьми, знают потребности комбината в сфере прикладных научных разработок. Это прекрасный опыт практико-ориентированной подготовки

кадров, который нужно тиражировать», — считает Елена Кудряшова.

Наряду с проектами в сфере высшего образования на АЦБК не забывают и о специалистах рабочих специальностей, востребованных на производстве. Именно они — слесари, электрики, техники, машинисты оборудования — ежедневно выходят на смену, обеспечивая бесперебойную круглосуточную работу гиганта лесохимии. Для того чтобы удовлетворить потребность в рабочих руках, Архангельский ЦБК вместе с Новодвинским индустриальным техникумом — одним из немногих профессиональных образовательных учреждений региона, где готовят специалистов для целлюлозно-бумажной промышленности и лесной отрасли, — создал Многофункциональный центр прикладных квалификаций. Он нацелен на подготовку наиболее востребованных работников рабочих профессий, а также подготовку, переподготовку и повышение квалификации уже работающих на предприятии специалистов. Учащиеся техникума имеют возможность проходить производственную практику на АЦБК, а лучшие из них получают от предприятия именные стипендии.

Помимо этого Архангельский ЦБК совместно с Новодвинским индустриальным техникумом принимают участие в разработке проектов профессиональных стандартов рабочих профессий целлюлозно-бумажного производства. По словам генерального директора комбината **Дмитрия Зылёва**, в настоящее время на АЦБК разрабатывается новая кадровая стратегия до 2030 года. Один из ее элементов — «воспитание» новых сотрудников с детского сада. «Для нас очень важно работать с малышами, водить их на экскурсии на комбинат, показывать сложный технический и технологический организм комбината, знакомить с местом работы родителей, тем самым создавая свой потенциальный кадровый резерв», — отметил он.

На АЦБК действует уникальный проект «Будущее Архангельского ЦБК», который, по сути, популяризирует рабочие профессии, инженерно-технические специальности, отрасль в целом среди детей, формирует кадровый потенциал. В течение двух лет существования этого образовательного проекта было проведено более 100 экскурсий — комбинат посетили тысячи детей (дошкольники, школьники и учащиеся). Основные цели проведения этих экскурсий — ознакомление ребят с историей и трудовыми традициями АЦБК, с технологическими процессами производства и готовой продукцией, с перспективами развития комбината, формирование репутации предприятия как надежного, привлекательного работодателя. ■